

فاعلية الاساليب الادارية لاتخاذ القرارات الادارية بإدارة الازمات الرياضية في اندية الدوري الممتاز لكرة القدم

م.د. احمد زيارة بجاي ، م.د. مناف حميد مجيد

العراق. مديرية تربية بغداد

manaf.hameed87@gmail.com

@gmail.com١٩٧٠ahmed.sport

الملخص

هدف البحث الى التعرف على دور اساليب اتخاذ القرارات الادارية في حل المشكلات التي تواجه اندية الدوري الممتاز لكرة القدم بسبب الازمات الرياضية. كانت مجالات البحث تتكون من اعضاء الاندية الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز لكرة القدم للموسم ٢٠٢٢-٢٠٢٣. حيث تم تطبيق التجربة في مقرات الاندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز لكرة القدم للموسم ٢٠٢٢-٢٠٢٣ وتكون مجتمع البحث الحالي من اعضاء الاندية الرياضية المشاركين في الدوري الممتاز لكرة القدم والبالغ عددهم (١٧٣) عضو هيئة ادارية والموزعين على (٢٠) نادي رياضي ومن المشاركين في الدوري الممتاز للموسم ٢٠٢٢-٢٠٢٣. وكانت أبرز التوصيات الى ضرورة ان يعمل رؤساء الاندية الرياضية على التعرف على مدى التأثير الكبير للقرارات الادارية على النادي الرياضي. وضرورة قيام رؤساء الاندية الرياضية على القيام على انشاء وحدة خلية لإدارة الازمات الرياضية التي تحدث في النادي الرياضي. وضرورة توزيع الأدوار بين اعضاء الهيئات الادارية وحسب التخصص من اجل المساهمة في حل الازمة التي تحدث للنادي. ولما من ان يكون هنالك تصور مستقبلي واضح لدى رؤساء الاندية الرياضية لحجم الازمة التي تحدث في النادي والتهيئة لها بالشكل الصحيح.

الكلمات المفتاحية: فاعلية الاساليب الادارية، اتخاذ القرارات الادارية.

The effectiveness of administrative methods for making administrative decisions in managing sports crises in Premier League soccer clubs

Doctor teacher . Ahmed Ziyara Bejay,
Doctor teacher . Manaf Hamid Majeed
Iraq. Baghdad Directorate of Education

Abstract

The aim of the research is to identify the role of administrative decision-making methods in solving problems facing Premier League football clubs due to sports crises. The areas of research consisted of members of the sports clubs participating in the Premier Soccer League for the 2022-2023 season. Where the experiment was applied in the headquarters of the sports clubs participating in the Football Premier League for the 2022-2023 season, and the current research community consisted of (173) members of the sports clubs participating in the Football Premier League and distributed to (20) sports clubs and participants in the Premier League for the season 2022-2023. The most important recommendations were that the heads of sports clubs should work to identify the extent of the significant impact of administrative decisions on the sports club. And the need for heads of sports clubs to establish a cell unit to manage sports crises that occur in the sports club. And the necessity of distributing roles among members of the administrative bodies and according to specialization in order to contribute to resolving the crisis that occurs to the club. Nor is there a clear future vision among the heads of sports clubs for the size of the crisis that is occurring in the club and preparing for it properly.

Keywords: effectiveness of administrative methods, administrative decision-making.

تعد الإدارة الفعالة للامور الادارية في التعامل معها فهي حدث غير متوقع يقع بدون سابق انذار وبدون مقدمات يصيب العملية الادارية بالشلل التام والتي من الضروري التخطيط لها بالشكل الصحيح لمواجهتها بالشكل الصحيح وذلك من خلال الاستخدام الامثل لأساليب الفعالة لاتخاذ القرارات الادارية وذلك من خلال المواجهه الصحيحة لها من قبل المعنيين او اصحاب القرار الاداري وبما ان اندية الدوري الممتاز لكرة القدم من المؤسسات الادارية التي تتعرض بشكل الى موجة من الازمات سوءاً على الصعيد الداخلي او الخارجي فان مواجهتها بالشكل الصحيح من خلال الاستخدام الامثل لأساليب القرار الصحيح والمدرّوس من قبل الشخص المعني من رئيس اتحاد او صاحب قرار يساعد في الوصول الى التخلص من تلك الازمة او التقليل من اثرها على المؤسسة بالشكل الصحيح لإيجاد الحلول الجذرية لحل المشاكل الناجمة عن الازمات. من خلال التوجه مباشرة إلى العاملين في الاتحاد والمسؤولون بشكل مباشر الى تقديم خطة لإداره الازمات من خلال تضافر كل الجهود بشكل كامل لحل المشكلة او الازمة في النادي. ومن هنا تكمن اهمية البحث الحالي في التعرف على فعالية الاساليب المستعملة في اتخاذ القرارات الادارية في حل الازمات التي تواجه اندية الدوري الممتاز لكرة القدم من وجهة نظر اعضائها.

تكمن مشكلة البحث الحالي في الاجابة على التساؤل التالي:

(ما الدور الذي تلعبه الاساليب الادارية لاتخاذ القرارات في ادارة الازمات الرياضية التي تعاني منها اندية الدوري الممتاز لكرة القدم من وجهة نظر العاملين فيها) ويهدف البحث الى:

التعرف على دور اساليب اتخاذ القرارات الادارية في حل المشكلات التي تواجه اندية الدوري الممتاز لكرة القدم بسبب الازمات الرياضية.

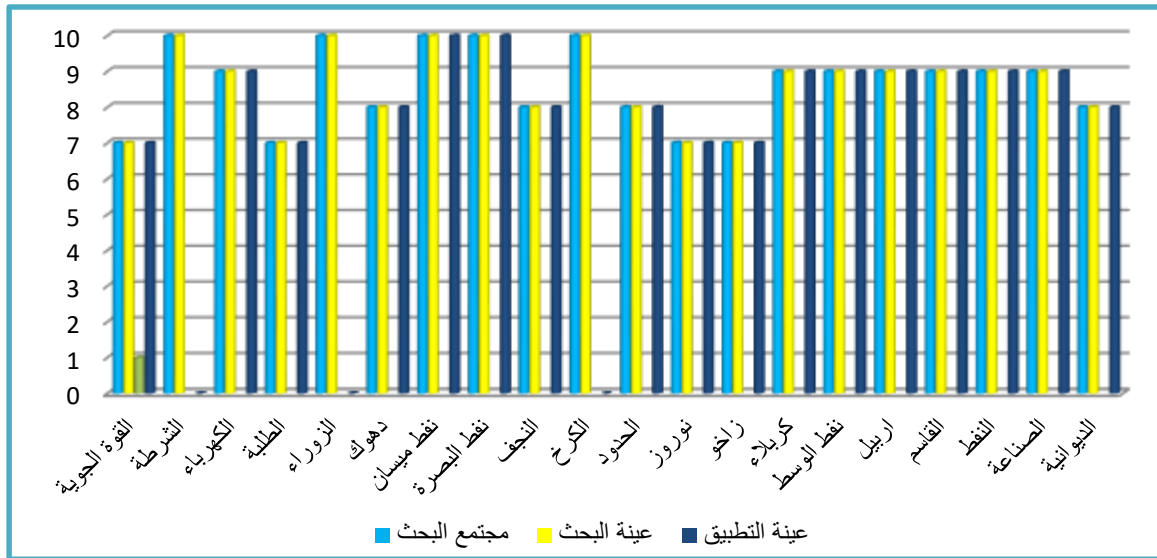
١-٢ منهج البحث: استخدم الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

٢-٢ مجتمع البحث وعينته:

تكون مجتمع البحث الحالي من اعضاء النادي الرياضية المشاركين في الدوري الممتاز لكرة القدم والبالغ عددهم (١٧٣) عضو هيئة ادارية والموزعين على (٢٠) نادي رياضي ومن المشاركين في الدوري الممتاز للموسم ٢٠٢٢-٢٠٢٣. وكما مبينين في الجدول (١) والشكل (١). جدول (١) يبين توزيع مجتمع البحث من اعضاء النادي الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز لكرة القدم للموسم

٢٠٢٢-٢٠٢٣

ت	النادية الرياضية	مجتمع البحث	عينة البحث	عينة الثبات	الاستطلاعية	عينة التطبيق
١	القوة الجوية	٧	٧	١		٦
٢	الشرطة	١٠	١٠	١	١٠	
٣	الكهرباء	٩	٩	١		٨
٤	الطلبة	٧	٧	١		٦
٥	الزوراء	١٠	١٠	١	١٠	
٦	دهوك	٨	٨	١		٧
٧	نفت ميسان	١٠	١٠	١		٩
٨	نفت البصرة	١٠	١٠	١		٩
٩	النجف	٨	٨	١		٧
١٠	الكرخ	١٠	١٠	١	١٠	
١١	الحدود	٨	٨	١		٧
١٢	نوروز	٧	٧	١		٦
١٣	زاخو	٧	٧	١		٦
١٤	كربلاء	٩	٩	١		٨
١٥	نفت الوسط	٩	٩	١		٨
١٦	اربيل	٩	٩	١		٨
١٧	القاسم	٩	٩	١		٨
١٨	النفط	٩	٩	١		٨
١٩	الصناعة	٩	٩	١		٨
٢٠	الديوانية	٨	٨	١		٧
	المجموع	١٧٣	١٧٣	٢٠	٣٠	١٢٣
	النسبة المئوية	%١٠٠	%١٠٠	%١٢	%١٧	%٧١



٢-٣ قام الباحثان باستخدام الاستبانة كأداة لدراسته الحالية، من اجل التعرف على الدور الذي تلعبه الاساليب اتخاذ القرار في ادارة الازمات الرياضية التي تواجه اللاندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز. ومن خلال ذلك اعتمد الباحثان على اعداد استبانة خاصة لقياس ذلك المتغير وتحديد الاساليب الخاصة باتخاذ القرارات الادارية للازمات الرياضية بالاعتماد على مقياس مقنن على البيئة العراقية للباحث (خالد اسود لايخ ، ٢٠١٩)

(خالد اسود لايخ ، ٢٠١٩ ، ص٢٣)

والذي يتكون من مجموعة من العبارات لاتخاذ القرارات الادارية لإدارة الازمات الرياضية حيث يتكون من مجموعة من العبارات وكما في الجدول (٢).

جدول (٢) يبين المقياس اساليب اتخاذ القرار لإدارة الازمات الرياضية

ت	العبارات
١	الاستفادة من الازمات الرياضية السابقة التي حدثت على الاندية الرياضية والاتحادات الرياضية.
٢	العمل على الاستفادة من الخبرات السابقة التي تناولت مواضيع الازمات الرياضية بالشكل الصحيح
٣	الانفتاح العقلي لرؤساء الاندية الرياضية في ادراك الازمات الرياضية بالشكل الصحيح والعلمي .
٤	يعمل رؤساء الاندية الرياضية الى الرجوع والاستفادة من الازمات السابقة التي حدثت في الاندية الرياضية
٥	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على استشارة اعضاء الهيئات الادارية على الاستشارة والتشاور معهم لمواجهة الازمات .
٦	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على الاخذ بأراء من معهم في النادي والعمل على وضع المقترحات و اراء والاستفادة منها بالشكل الصحيح .
٧	تكون الاستشارة مع الاعضاء بالتشاور على وضع الحلول للازمات التي تعصف بالنادي بشكل مفاجئ
٨	التأكد بشكل دقيق لمصدر الزمة والعمل على الكشف عنها بالشكل الصحيح من اجل معالجتها بدقة
٩	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على اختيار البديل المناسب والافضل من البدائل التي اعدت مسبقا لمواجهة الزمة .
١٠	وجود الزيارات المتبادلة بين رؤساء الاندية الرياضية للتعرف على كيفية تآقي الازمات الرياضية التي تعصف بالنادي .
١١	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على العمل على اجراء التجارب على البدائل الاختيار المثل منها وابعاد البدائل التي قد تسبب الزمة بالشكل الاكبر
١٢	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على اقامة الورش والدورات الرياضية حول اليه التعرف على الزمة قبل وقوعها والتصدي لها .
١٣	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على القيام بأنشاء موقع الكتروني خاص لكل نادي من اجل مواجهة الازمات الرياضية لتي تعصف بالنادي .
١٤	قيام رؤساء الاندية الرياضية على توفير كافة البيانات والمعلومات حول الزمة والسباب التي تؤدي الى حصولها .
١٥	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على اقامة البرامج التدريبية والورش التوعوية لإدارة الازمات بالشكل الصحيح من اجل التنقيف للأعضاء .
١٦	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على التشجيع الباحثين على اعداد الدراسات العلمية حول مواجهة الازمات الرياضية
١٧	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على معرفة مدى تأثير القرارات الادارية الخاصة بإدارة الازمات الرياضية المتخذ على النادي الرياضي .
١٨	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على القيام على انشاء وحدة لإدارة الازمات الرياضية في النادي الرياضي من اجل ادارة الازمات الرياضية .
١٩	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على توزيع ادوار العمل بين اعضاء الهيئات الادارية على لجنة ادارة الازمات الرياضية .
٢٠	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على وضع التصور المستقبلي لحجم الزمة التي تحدث مستقبلا والتهيئة لها بالشكل الصحيح .

قام الباحثان بعرض الاستبانة على مجموعة الخبراء في تخصص الادارة الرياضية والبالغ عددهم (١٧) خبير في مجال تخصص الادارة الرياضية

حيث ابدى الخبراء موافقتهم على جميع العبارات حيث بلغ النسبة المئوية لقبول العبارة ٧٥% وهي نسبة مقبولة حسب تصنيف بلوم. وحسب جدول (٣)

(Blom B.S. 1981.p126)

جدول (٣) يبين نسبة اتفاق الخبراء على عبارات المقياس اساليب اتخاذ القرار لإدارة الازمات الرياضية

ت	العبارات	الموافقين	النسبة المئوية	غير موافقين	النسبة المئوية
١	الاستفادة من الازمات الرياضية السابقة التي حدثت على النادي الرياضية والاتحادات الرياضية.	١٧	١٠٠%	٠	٠%
٢	العمل على الاستفادة من الخبرات السابقة التي تناولت مواضيع الازمات الرياضية بالشكل الصحيح	١٥	٨٨%	٢	١٨%
٣	الانفتاح العقلي لرؤساء النادي الرياضية في ادراك الازمات الرياضية بالشكل الصحيح والعلمي .	١٧	١٠٠%	٠	٠%
٤	يعمل رؤساء النادي الرياضية الى الرجوع والاستفادة من الازمات السابقة التي حدثت في النادي الرياضية .	١٣	٧٦%	٤	٢٣%
٥	يعمل رؤساء النادي الرياضية على استشارة اعضاء الهيئات الادارية على الاستشارة والتشاور معهم لمواجهة الازمات .	١٤	٨٢%	٣	١٧%
٦	يعمل رؤساء النادي الرياضية على الاخذ بأراء من معهم في النادي والعمل على وضع المقترحات و اراء والاستفادة منها بالشكل الصحيح .	١٧	١٠٠%	٠	٠%
٧	تكون الاستشارة مع الاعضاء بالتشاور على وضع الحلول للازمات التي تعصف بالنادي بشكل مفاجئ	١٧	١٠٠%	٠	٠%
٨	التأكد بشكل دقيق لمصدر الزمة والعمل على الكشف عنها بالشكل الصحيح من اجل معالجتها بدقة	١٣	٧٦%	٤	٢٣%
٩	يعمل رؤساء النادي الرياضية على اختيار البديل المناسب والافضل من البدائل التي اعدت مسبقا لمواجهة الزمة .	١٥	٨٨%	٢	١٨%
١٠	وجود الزيارات المتبادلة بين رؤساء النادي الرياضية للتعرف على كيفية تلقي الازمات الرياضية التي تعصف بالنادي .	١٧	١٠٠%	٠	٠%
١١	يعمل رؤساء النادي الرياضية على العمل على اجراء التجارب على البدائل الاختيار الامثل منها وابعاد البدائل التي قد تسبب الازمة بالشكل الاكبر	١٣	٧٦%	٤	٢٣%
١٢	يعمل رؤساء النادي الرياضية على اقامة الورش والدورات الرياضية حول اليه التعرف على الزمة قبل وقوعها والتصدي لها .	١٤	٨٢%	٣	١٧%
١٣	يعمل رؤساء النادي الرياضية على القيام بأنشاء موقع	١٧	١٠٠%	٠	٠%

				الكثروني خاص لكل نادي من اجل مواجهة الازمات الرياضية لتي تعصف بالنادي .	
١٤	١٣	%٧٦	٤	%٢٣	قيام رؤساء الاندية الرياضية على توفير كافة البيانات والمعلومات حول الازمة والناسبات التي تؤدي الى حصولها .
١٥	١٤	%٨٢	٣	%١٧	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على اقامة البرامج التدريبية والورش التوعوية لإدارة الازمات بالشكل الصحيح من اجل التنقيف للأعضاء .
١٦	١٥	%٨٨	٢	%١٨	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على التشجيع الباحثين على اعداد الدراسات العلمية حول مواجهة الازمات الرياضية .
١٧	١٥	%٨٨	٢	%١٨	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على معرفة مدى تأثير القرارات الادارية الخاصة بإدارة الازمات الرياضية المتخذ على النادي الرياضي .
١٨	١٣	%٧٦	٤	%٢٣	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على القيام على انشاء وحدة لإدارة الازمات الرياضية في النادي الرياضي من اجل ادارة الازمات الرياضية .
١٩	١٤	%٨٢	٣	%١٧	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على توزيع ادوار العمل بين اعضاء الهيئات الادارية على لجنة ادارة الازمات الرياضية .
٢٠	١٤	%٨٢	٣	%١٧	يعمل رؤساء الاندية الرياضية على وضع التصور المستقبلي لحجم الازمة التي تحدث مستقبلا والتهيئة لها بالشكل الصحيح .

وقد قام الباحثان باستخراج الالاس العلمية للاستبانة من خلال عرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء في مجال الادارة الرياضية وعددهم (١٧) خبير وبذلك حصل المقياس على الدرجة القطعية في الالاعتماد لمقياس اساليب اتخاذ القرار لإدارة الازمات الرياضية.

٢-٤ الالاس العلمية للاستبانة:

٢-٤-١ صدق الاستبانة: تم عرض الاستبانة على (١٧) خبراء في مجال الادارة الرياضية من اجل الحصول على الصدق الظاهري والمحتوى من خلال عرض الاستبانة على الخبراء.

٢-٤-٢ ثبات الاستبانة: ولمعرفة ثبات الاستبانة قام الباحثان باستخدام

معادلة ألفا كرونباخ لحساب ثبات على عينة من (٢٢) عضو هيئة ادارية موزعين على الاندية الرياضية للدوري الممتاز بواقع (٢) عضو هيئة ادارية من كل نادي حيث كانت قيمة معامل الثبات للاستبانة ككل (٠,٨٦).

٢-٥ التجربة الاستطلاعية:

قام الباحثان بتجريب الاستبانة بأجراء تجربة استطلاعية في يوم (٢٠٢٣/٣/١٦) على عينة من اعضاء الهيئة الادارية وموزعين على الاندية الرياضية للدوري الممتاز ومن خارج عينة البحث والبالغ عددها (٣٠) وبنسبة (١٧%) عضو هيئة ادارية من اجل الاستفادة في معرفة الوقت المخصص للإجابة على الاستبانة من قبل عينة البحث. ومعرفة الصعوبات التي تواجه الباحث في تطبيق بحثه.

٢-٦ تجربة المقياس النهائية:

قام الباحثان بتجريب مقياسه على عينة البحث البالغة (١٢٣) عضو هيئة ادارية في يوم الثلاثاء (٢٠٢٣/٤/١١) وبعد ذلك تم استرجاع الاستبانات وقد حصل الباحثان على (١٠٠) استبانة صالحة وخاضعة للعمل الاحصائي

٢-٧ الوسائل الإحصائية:

تم استخدام الحقيبة الإحصائية Spss من قبل الباحثان لمعالجة البيانات.

٣- عرض وتحليل مناقشة النتائج البحث:

جدول (٤) يبين الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية والترتيب والتقدير لاستبانة المقياس اساليب اتخاذ القرار لإدارة الازمات الرياضية

ت	العبارات	س-	ع -	الترتيب	التقدير
١٥	الاستفادة من الازمات الرياضية السابقة التي حدثت على الاندية الرياضية والاتحادات الرياضية.	٤,٧٧	٠,٤٦	١	مرتفعة

مرتفعة	٢	٠،٤٤٤	٤،٧٢	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على الأخذ بأراء من معهم في النادي والعمل على وضع المقترحات و آراء والاستفادة منها بالشكل الصحيح .	٥
مرتفعة	٣	٠،٤٠٠	٤،٧٠	الانفتاح العقلي لرؤساء الأندية الرياضية في ادراك الازمات الرياضية بالشكل الصحيح والعلمي .	٨
مرتفعة	٤	٠،٤٠٣	٤،٦٦	يعمل رؤساء الأندية الرياضية الى الرجوع والاستفادة من الازمات السابقة التي حدثت في الأندية الرياضية .	٣
مرتفعة	٥	٠،٤٠٨	٤،٦١	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على استشارة اعضاء الهيئات الادارية على الاستشارة والتشاور معهم لمواجهة الازمات .	١٤
مرتفعة	٦	٠،٤٠٩	٤،٥٩	العمل على الاستفادة من الخبرات السابقة التي تناولت مواضيع الازمات الرياضية بالشكل الصحيح	١٨
مرتفعة	٧	٠،٤١٠	٤،٤٣	تكون الاستشارة مع الاعضاء بالتشاور على وضع الحلول للازمات التي تعصف بالنادي بشكل مفاجئ	٤
مرتفعة	٨	٠،٤١٢	٤،٣٣	التأكد بشكل دقيق لمصدر الزمة والعمل على الكشف عنها بالشكل الصحيح من اجل معالجتها بدقة	٧
مرتفعة	٩	٠،٤١٦	٤،٢١	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على اختيار البديل المناسب والافضل من البدائل التي اعدت مسبقا لمواجهة الزمة .	٢
مرتفعة	١٠	٠،٤١٨	٤،١٨	وجود الزيارات المتبادلة بين رؤساء الأندية الرياضية للتعرف على كيفية تلاقي الازمات الرياضية التي تعصف بالنادي .	١٠
مرتفعة	١١	٠،٤٢١	٤،١٢	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على العمل على اجراء التجارب على البدائل الاختيار الممثل منها وابعاد البدائل التي قد تسبب الزمة بالشكل الأكبر	٢٠
مرتفعة	١٢	٠،٤٢٣	٤،١١	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على اقامة الورش والدورات الرياضية حول اليه التعرف على الزمة قبل وقوعها والتصدي لها .	١٧
مرتفعة	١٣	٠،٤٣٣	٤،٠٥	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على القيام بأشاء موقع الكتروني خاص لكل نادي من اجل مواجهة الازمات الرياضية لتي تعصف بالنادي .	١٣
مرتفعة	١٤	٠،٤٤٣	٣،٧٦	قيام رؤساء الأندية الرياضية على توفير كافة البيانات والمعلومات حول الزمة والسباب التي تؤدي الى حصولها .	١
مرتفعة	١٥	٠،٤٥٤	٣،٣٢	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على اقامة البرامج التدريبية والورش التوعوية لإدارة الازمات بالشكل الصحيح من اجل التنقيف للأعضاء .	٦
متوسطة	١٦	٠،٤٦٠	٣،٢١	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على التشجيع الباحثين على اعداد الدراسات العلمية حول مواجهة الازمات الرياضية .	٩
متوسطة	١٧	٠،٤٧٧	٣،٢٠	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على معرفة مدى تأثير القرارات الادارية الخاصة بإدارة الازمات الرياضية المتخذ على النادي الرياضي .	١٩

متوسطة	١٨	٠،٧٨	٣،١٥	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على القيام على إنشاء وحدة لإدارة الازمات الرياضية في النادي الرياضي من اجل ادارة الازمات الرياضية .	١٢
متوسطة	١٩	٠،٥٦	٣،٤٠	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على توزيع ادوار العمل بين اعضاء الهيئات الادارية على لجنة ادارة الازمات الرياضية .	١٦
متوسطة	٢٠	٠،٥٤	٣،٣٠	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على وضع التصور المستقبلي لحجم الازمة التي تحدث مستقبلا والتهيئة لها بالشكل الصحيح .	١١
مرتفعة		٠،٥٤	٤،٦١	المجموع	

يتبين من خلال عرض الجدول (٤) ان النسبة المئوية لمقياس اساليب اتخاذ القرار لإدارة الازمات الرياضية. حيث كانت اعلى نسبة وسط حسابي بلغ (٤،٧٧) وبدرجة انحراف معياري بلغ (٠،٤٦) لعبارة (١٥) والتي تنص على (الاستفادة من الازمات الرياضية السابقة التي حدثت على الأندية الرياضية والاتحادات الرياضية) حيث ترى العينة ان الرجوع الى الازمات السابقة التي وقعت في الأندية الرياضية السابقة لها مردود ايجابي في التعرف على كيفية حدوث الازمة وكيفية معالجتها ومعرفة النقاط الاساسي التي تؤدي الى حدوثها والاستفادة من الخبرات السابقة في التعامل معها بالشكل الصحيح والمناسب. (المرسي ، جمال الدين محمد ، ٢٠٠٦ ، ص٦٤) وقد حصلت العبارة (٥) على الترتيب الثاني والتي تنص على (يعمل رؤساء الأندية الرياضية على الاخذ بأراء من معهم في النادي والعمل على وضع المقترحات و اراء والاستفادة منها بالشكل الصحيح) بوسط حسابي بلغ (٤،٧٢) وبدرجة انحراف معياري وبلغ (٠،٤٤) ويرى الباحثان ان اشراك اعضاء الهيئات الادارية في الاخذ بأرائهم من قبل رؤساء اندية الدوري الممتاز من خلال وضع المقترحات التي يضعها او يقترحها الاعضاء تساعد على حل المشكلات التي تواجه الأندية من ازمات تتقل كاهل النادي والتي تعيق عمله بالشكل الصحيح ولهذا جاءت استجابات العينة على هذه العبارة مرتفعة . (الشافعي ، محمد ، ٢٠٠٣ ، ص٩٩)

وقد حصلت العبارة (١١) والتي تنص على (يعمل رؤساء الأندية الرياضية على وضع التصور المستقبلي لحجم الازمة التي تحدث مستقبلا والتهيئة لها بالشكل الصحيح) على الترتيب الاخير بمتوسط حسابي بلغ (٣،٣٠) وبدرجة انحراف معياري (٠،٥٤) حيث يرى الباحثان ان العينة ترى ان ليس هنالك تصور واضح لدى رؤساء الأندية الرياضية لطريقة حل الازمة

مستقبلا وعدم التهيئة لها بالشكل الصحيح والمناسب هذا ما ادى الى ان تكون الاستجابات منخفضة على هذا العبارة بوسط حسابي قليل ودرجة انحراف عالية وهذا ما اكدته دراسة (اسود ٢٠١٩) حيث ان عدم التصور الدقيق لمجريات الامور وخاصة في ادارة الازمات الرياضية ينعكس بالسلب على عمل المؤسسة بالشكل الحقيقي مما يؤدي الى تدهور المنظمة او النادي بالشكل الكبير .

(خالد اسود لايخ ، ٢٠١٩ ، ص٢٣)

بينما حصلت العبارة (١٦) والتي تنص على (يعمل رؤساء الاندية الرياضية على توزيع ادوار العمل بين اعضاء الهيئات الادارية على لجنة ادارة الازمات الرياضية) على الترتيب (١٩) ما قبل الاخير بمتوسط حسابي بلغ (٣،٤٠) ودرجة انحراف معياري بلغت (٠،٥٦). ويرى الباحثان ان رؤساء الاندية الرياضية لا يقومون بتوزيع الادوار العمل بين اعضاء الهيئات الادارية على لجنة ادارة الازمات الرياضية بشكل صحيح وحسب الخبرة التي يمتلكها العضو في الاستفادة منه في حل جزء من الازمة او المساعدة في حلها حيث ان اغلب رؤساء الاندية الرياضية هم من يضعون على عاتقهم حل الازمة بالشكل الذي يرونه مناسب من دون الرجوع الى الاعضاء او طلب المساعدة في حل الازمة .

(Jones . 2001.p12)

٤- الاستنتاجات والتوصيات:

٤-١ الاستنتاجات:

١- يوجد توجه لدى رؤساء الأندية الرياضية للاستفادة من الازمات الرياضية السابقة التي حدثت على الاندية الرياضية.

٢- هنالك توجه لدى رؤساء الاندية الرياضية بالأخذ بأراء اعضاء الهيئات الادارية من اجل وضع المقترحات والاستفادة منها بالشكل الصحيح.

- ٣- يوجد انفتاح عقلي كبير لدى لرؤساء الاندية الرياضية من خلال الادراك الصحيح للزامات الرياضية بالشكل الصحيح والعلمي.
- ٤- يعمل رؤساء الاندية الرياضية الى الرجوع والاستفادة من اللزامات السابقة التي حدثت في الاندية الرياضية.

٤-٢ التوصيات:

- ١- ضرورة ان يعمل رؤساء الاندية الرياضية على التعرف على مدى التأثير الكبير للقرارات الادارية على النادي الرياضي.
- ٢- ضرورة قيام رؤساء الاندية الرياضية على القيام على انشاء وحدة خلية لإدارة اللزامات الرياضية التي تحدث في النادي الرياضي.
- ٣- ضرورة توزيع الأدوار بين اعضاء الهيئات الادارية وحسب التخصص من اجل المساهمة في حل اللزمة التي تحدث للنادي.
- ٤- لا من ان يكون هنالك تصور مستقبلي واضح لدى رؤساء الاندية الرياضية لحجم اللزمة التي تحدث في النادي والتهيئة لها بالشكل الصحيح.

المصادر

- خالد اسود لاىخ: اسلوب ادارة اللزامات الرياضية وفق نظرية المعرفية. بحث منشور ، مؤتمر طنطا ، ٢٠١٩
- خالد اسود لاىخ: اسلوب ادارة اللزامات الرياضية وفق نظرية المعرفية. بحث منشور ، مؤتمر طنطا ، ٢٠١٩.
- الشافعي، محمد: استراتيجيات إدارة الأزمات والكوارث ، مركز

المحرسة للنشر والخدمات الصحفية، المعادي، القاهرة، ٢٠٠٣.

- المرسى، جمال الدين محمد؛ إدارة الأزمات البيعية والتسويقية؛ الدار الجامعية، الإسكندرية، ٢٠٠٦.

- Blom B.S. and others ؛ Hand Book formative and Samative Education of Student Learning ،new york mc graw-hill،1981

-Jones ،G.R. ،" Organizational Theory Tex & Cases" 3rd ،ed ،(New York :prentice – Hall.Inc (2001),p12.

ملحق (١)

الخبراء الذين تم عرض عليهم الاستبانة

ت	الاسم	اللقب	التخصص	مكان العمل
١	د. خالد اسود لابخ	استاذ	الإدارة الرياضية	جامعة المثنى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٢	د. نصير قاسم خلف	استاذ	ادارة وتنظيم	جامعة ديالى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٣	د. عماد عزيز نشمي	استاذ	الإدارة الرياضية	جامعة المثنى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٤	د. صلاح وهاب شاكر	استاذ	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

٥	د. سلام حنتوش رشيد	استاذ	الإدارة الرياضية	جامعة المستنصرية/كلية التربية الاساسية
٦	د. عثمان محمود شحادة	استاذ	الإدارة الرياضية	جامعة ديالى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٧	د. محسن علي نصيف	استاذ	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٨	د. ساجت مجيد جعفر	استاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة القادسية/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٩	د. ثامر حماد رجه	استاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٠	د. شاهين رمزي رفيق	استاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة كركوك/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١١	د. سندس موسى جواد	استاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/للبنات
١٢	د. نعيمة زيدان خلف	استاذ مساعد	الاختبار والقياس	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة/للبنات
١٣	د. حردان عزيز سلمان	استاذ مساعد	قياس وتقويم	الجامعة المستنصرية/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٤	د. ياسين علي خلف	استاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة الانبار/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٥	د. حيدر حسن الاسدي	استاذ مساعد	ادارة وتنظيم	الجامعة المستنصرية/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٦	د. حسين خميس محمد	استاذ مساعد	الإدارة الرياضية	جامعة بغداد/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٧	د. سالم خلف فهد	د.م.ا	الإدارة الرياضية	جامعة تكريت/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

ملحق (٢) المقياس بصيغته النهائية

ت	العبارات	درجة توافرها			
		كبيرة جدا	كبيرة	متوسطة	قليله
١	الاستفادة من الازمات الرياضية السابقة التي حدثت على الندية الرياضية والاتحادات الرياضية.				
٢	يعمل رؤساء الندية الرياضية على الاخذ بأراء من معهم في النادي والعمل على وضع المقترحات و اراء والاستفادة منها بالشكل الصحيح .				

٣	الانفتاح العقلي لرؤساء الأندية الرياضية في ادراك الازمات الرياضية بالشكل الصحيح والعلمي .
٤	يعمل رؤساء الأندية الرياضية الى الرجوع والاستفادة من الازمات السابقة التي حدثت في الأندية الرياضية .
٥	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على استشارة اعضاء الهيئات الادارية على الاستشارة والتشاور معهم لمواجهة الازمات .
٦	العمل على الاستفادة من الخبرات السابقة التي تناولت مواضيع الازمات الرياضية بالشكل الصحيح
٧	تكون الاستشارة مع الاعضاء بالتشاور على وضع الحلول للازمات التي تعصف بالنادي بشكل مفاجئ
٨	التأكد بشكل دقيق لمصدر الازمة والعمل على الكشف عنها بالشكل الصحيح من اجل معالجتها بدقة
٩	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على اختيار البديل المناسب والافضل من البدائل التي اعدت مسبقا لمواجهة الازمة .
١٠	وجود الزيارات المتبادلة بين رؤساء الأندية الرياضية للتعرف على كيفية تلاقي الازمات الرياضية التي تعصف بالنادي .
١١	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على العمل على اجراء التجارب على البدائل الاختيار الممثل منها وابعاد البدائل التي قد تسبب الازمة بالشكل الاكبر
١٢	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على اقامة الورش والدورات الرياضية حول اليه التعرف على الزمة قبل وقوعها والتصدي لها .
١٣	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على القيام بأنشاء موقع الكتروني خاص لكل نادي من اجل مواجهة الازمات الرياضية لتي تعصف بالنادي .
١٤	قيام رؤساء الأندية الرياضية على توفير كافة البيانات والمعلومات حول الازمة والسباب التي تؤدي الى حصولها .
١٥	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على اقامة البرامج التدريبية والورش التوعوية لإدارة الازمات بالشكل الصحيح من اجل التنقيف للأعضاء .
١٦	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على التشجيع الباحثين على اعداد الدراسات العلمية حول مواجهة الازمات الرياضية .
١٧	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على معرفة مدى تأثير القرارات الادارية الخاصة بإدارة الازمات الرياضية المتخذ على النادي الرياضي .
١٨	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على القيام على انشاء وحدة لإدارة الازمات الرياضية في النادي الرياضي من اجل ادارة الازمات الرياضية .
١٩	يعمل رؤساء الأندية الرياضية على توزيع ادوار العمل بين اعضاء الهيئات الادارية على لجنة ادارة الازمات الرياضية .

يعمل رؤساء النوادي الرياضية على وضع التصور المستقبلي لحجم اللازمة التي
تحدث مستقبلا والتهيئة لها بالشكل الصحيح .