

واقع الصناعة الرياضية ودورها في توفير السيولة المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي

بكرة اليد من وجهة نظر اعضائها

م.د. صفاء صاحب نايف

العراق.

تاريخ تسليم البحث /2022/7/2 تاريخ قبول النشر /2022/9/4

### الملخص

هدف البحث الى التعرف واقع الصناعة الرياضية ودورها في توفير السيولة المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة اليد من وجهة نظر اعضائها وكان المجال البشري: اعضاء الهيئة الادارية لأندية الدوري بكرة اليد والمجال الزماني: 2022/4/5 - 2022/6/22. والمكاني مقرات الندية الرياضية للدوري بكرة اليد تم تحديد مجتمع البحث من قبل الباحث من اعضاء الهيئة الادارية للدوري بكرة اليد للموسم حيث بلغ عددهم (69) وبنسبة مئوية بلغت (100%) وقد تم حصر المجتمع بشكل كامل وبالطريقة العمدية ومن (12) نادياً ومن الندية المشاركة في الدوري للموسم (2021-2022) وكانت أبرز النتائج هنالك قلة في وفرة السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد من خلال عدم الاهتمام بالاستثمار الصحيح ومن خلال بيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له. لا يوجد دور اقتصادي كبير للصناعة الرياضية من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير. ليس هنالك دور الصناعة الرياضية في توفير سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال عدم القدرة على تغطية النفقات الخاصة باللعبين والاحتياجات الخاصة بهم. ضعف الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالندية الرياضية العراقية بكرة اليد.

الكلمات المفتاحية: واقع الصناعة الرياضية ، السيولة المالية ، كرة اليد.

Doctor teacher . Safa Sahib Nayef

Abstract

The aim of the research is to identify the reality of the sports industry and its role in providing financial liquidity for the Iraqi Premier League clubs in handball from the point of view of its members. And the spatial headquarters of the sports clubs of the handball league. The research community was determined by the researcher from among the members of the administrative body of the handball league for the season, as their number reached (69) and a percentage of (100%). Participation in the league for the season (2021-2022), and the most prominent results were that there was a lack of financial liquidity for the teams participating in the Iraqi Handball League by not paying attention to the correct investment and by selling its shares to its pioneers and fans in order to increase its financial liquidity. There is no significant economic role for the sports industry in order to improve it in a large positive way. There is no role for the sports industry in providing large financial liquidity to the club through the inability to cover the expenses of the players and their needs. The weakness of the sports industry to provide the opportunity to invest in Iraqi handball sports clubs.

**Keywords: the reality of the sports industry, financial liquidity, handball.**

يعتبر الاستثمار والاستغلال المثل للرياضة باب من ابواب توفير السيولة المالية الكبيرة للأندية الرياضية ولا سيما في لعبة كرة اليد التي تعد من الألعاب الرياضية التي تعتبر مصدر مهم للغاية في توفير الاموال للأندية الرياضية ومن خلال تلك الاستثمارات تساعد في حل الكثير من المشكلات الاقتصادية الكبيرة والتي تعاني منها أغلب الأندية الرياضية الممارسة للعبة حيث من خلال تلك العوائد المالية يمكن من خلالها توفير الكثير من المستلزمات في تغطية النفقات الكثيرة لتلك الأندية حيث ان اغلب الأندية الرياضية لكرة اليد لا يمكن ان تغطي كافة المستلزمات التي تحتاجها الا من خلال توفير بدائل اخرى تساعد على تغطية تلك النفقات الضرورية لديمومه الأندية الرياضية في البقاء في المنافسة الرياضية وخاصة ان الطبيعة الخاصة للعبة تحتاج الى تعامل خاصة من خلال توفير السيولة المالية من تجهيزات رياضية ومالية وملاعب خاصة لتلك الأندية .ومن هنا تكمن اهمية البحث الحالي في التعرف على واقع الصناعة الرياضية في توفير السيولة المالية للأندية الرياضية بالدوري العراقي لكرة اليد من وجهة نظر اعضائها . تكمن مشكلة البحث من خلال طرح التساؤل التالي ما هو واقع الصناعة الرياضية ودورها في توفير السيولة المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي لكرة اليد.

ويهدف البحث الى:

- التعرف واقع الصناعة الرياضية ودورها في توفير السيولة المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي لكرة اليد من وجهة نظر اعضائها

2- اجراءات البحث:

2-1 منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث

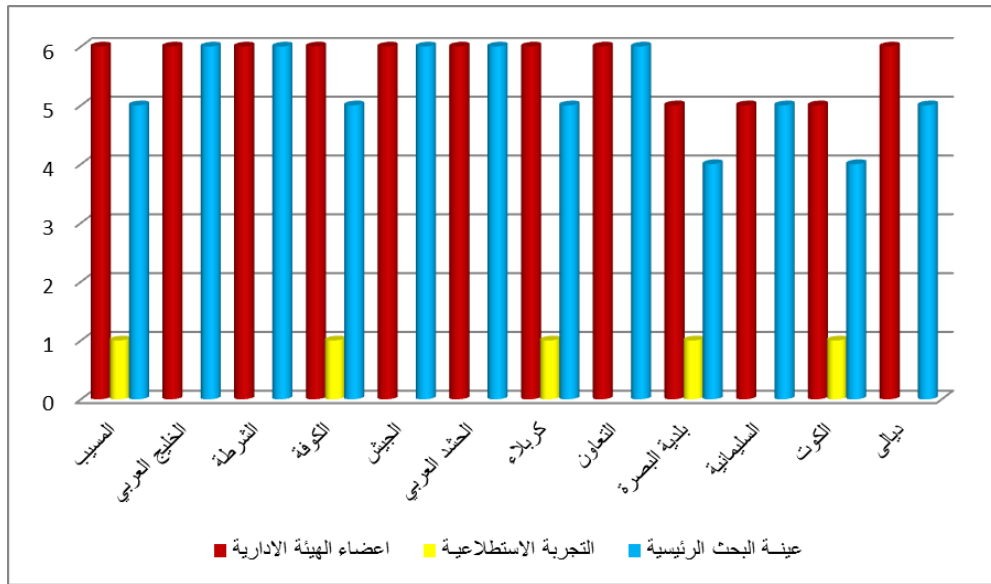
(محمد حسن علاوي ومحمد نصر الدين رضوان ، 2000)

2-2 مجتمع البحث وعينته:

تم تحديد مجتمع البحث من قبل الباحث من اعضاء الهيئة الادارية للدوري بكرة اليد للموسم حيث بلغ عددهم (69) وبنسبة مئوية بلغت (100%) وقد تم حصر المجتمع بشكل كامل وبالطريقة العمدية ومن (12) نادياً ومن النندية المشاركة في الدوري للموسم (2021-2022) كما في الجدول والشكل (1).

جدول (1) يبين مجتمع وعينة البحث من اعضاء الهيئة الادارية للنادية الرياضية بكرة اليد

ت	النادية	اعضاء الهيئة الادارية	التجربة الاستطلاعية	عينة البحث الرئيسية
1	المسيب	6	1	5
2	الخليج العربي	6		6
3	الشرطة	6		6
4	الكوفة	6	1	5
5	الجيش	6		6
6	الحشد العربي	6		6
7	كربلاء	6	1	5
8	التعاون	6		6
9	بلدية البصرة	5	1	4
10	السليمانية	5		5
11	الكويت	5	1	4
12	ديالى	6		5
	المجموع	69	5	64
	النسبة المئوية	100%	7%	93%



تم اخذ (5) من اعضاء الهيئات الادارية بصورة عشوائية من الاندية المختارة (12) وبنسبة المئوية (7%) من عينة البحث لتكون عينة استطلاعية.

### 2-3 اداة قياس الاداء:

من اجل التعرف على (واقع الصناعة الرياضية ودورها في توفير السيولة المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة اليد من وجهة نظر اعضائها) لذلك عمل الباحث على أعداد استبانة خاصة لهذا البحث حيث قام بأعداد استمارة مكونة من (20) عبارة وبعد ذلك قام الباحث بعرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء (9) خبراء في مجال تخصص الادارة الرياضية وكما في الجدول (2).

جدول (2) يبين نسبة الاتفاق والرفض لمقياس الصناعة الرياضية

ت	العبارات	اوافق	النسبة	لا اوافق	النسبة
1	توفر الصناعة الرياضية سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال تغطية النفقات الخاصة باللاعبين والاحتياجات الخاصة بهم .	9	%100	0	0
2	يتم الصناعة الرياضية من خلال مشاركة رؤوس المال من رجال الاعمال العراقيين .	8	%88	1	%12
3	تعمل الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد .	4	%57	3	%42
4	من خلال الصناعة الرياضية يستطيع النادي من توفير السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له.	9	%100	0	0
5	هنالك نسبة كبيرة من الصرفيات على مستلزمات النادي بشكل كبير مما يؤدي الى تحميل النادي صرفيات كبيرة .	9	%100	0	0
6	من خلال الصناعة الرياضية واستثمار جميع الموجودات بالنادي تساعد على اعطاء اولوية كبيرة للتوسع في النادي من خلال الصفقات وتطوير النادي.	8	%88	1	%12
7	تعمل اغلب دول العالم على اعطاء للرياضة دور اقتصادي كبير من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير .	8	%88	1	%12
8	تساعد الصناعة الرياضية على جذب المحترفين الرياضيين للأندية الرياضية	8	%88	1	%12
9	تعمل الصناعة الرياضية على تطوير البنى التحتية للأندية الرياضية من خلال زيادة راس مالها .	6	%55	3	%44
10	تعد السيولة المالية من اهم اسس الصناعة الرياضية من خلال ادخال الاموال والعملة الصعبة للنادي لتغطية نفقاته .	9	%100	0	0
11	هنالك ضعف في بعض القوانين الخاصة بالاستثمار الامثل للرياضة من خلال عدم توفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي الرياضي .	8	%88	1	%12
12	يعمل النادي على ترويج اعلانات للمنتجات بشكل عام في المباريات داخل النادي الرياضي .	7	%77	2	%13
13	ضرورة توفر بيئة امنية صحيحة لاستثمار الرياضة بالشكل الصحيح والبعيد عن التعقيدات في العمل الاداري	9	%100	0	0
14	بيع البطاقات الخاصة بالمنافسات الرياضية والمردود المادي الذي يحصل عليه النادي من تلك المباريات يساعد ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية	9	%100	0	0

15	7	%77	2	%13	ينتقى النادي الرياضي هدايا ومكافاة مالية من قبل رجال الاعمال والمؤسسات في الدول من اجل زيادة فاعليتها بشكل صحيح .
16	8	%88	1	%12	تمتلك ادارات الاندية قنوات فضائية خاصة بنقل المباريات والرياضات الاخرى الخاصة بالنادي
17	9	%100	0	0	تعمل الادارة في النادي على العمل على تأجير الملاعب والقاعات الداخلية من اجل توفير السيولة المالية الصحيحة للنادي
18	9	%100	0	0	يعمل اصحاب القرار الرياضي في النادي على المشاركة الفعالة رجال اعمال خارج العراق للاستثمار في النادي من اجل توفير السيولة المالية
19	7	%77	2	%13	يوجد قانون لحماية رؤوس الاموال من التغيرات والاضطرابات داخل المباريات
20	7	%77	2	%13	توفير السيولة المالية للنادي من خلال استثمار المسابح الخاصة بالنادي للعوائل

وقد تم حذف عبارة (9) والتي تنص على (تعمل الصناعة الرياضية على تطوير البنى التحتية للأندية الرياضية من خلال زيادة راس مالها) وبذلك تبقى (14) عبارة. وكما في جدول (3)

جدول (3) يبين المقياس (الصناعة الرياضية) بشكلا النهائي

ت	العبارات
1	توفر الصناعة الرياضية سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال تغطية النفقات الخاصة باللاعبين والاحتياجات الخاصة بهم .
2	يتم الصناعة الرياضية من خلال مشاركة رؤوس المال من رجال الاعمال العراقيين .
3	تعمل الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد .
4	من خلال الصناعة الرياضية يستطيع النادي من توفير السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له .
5	هنالك نسبة كبيرة من الصرفيات على مستلزمات النادي بشكل كبير مما يؤدي الى تحميل النادي صرفيات كبيرة .
6	من خلال الصناعة الرياضية واستثمار جميع الموجودات بالنادي تساعد على اعطاء اولوية كبيرة للتوسع في النادي من خلال الصفقات وتطوير النادي .
7	تعمل اغلب دول العالم على اعطاء للرياضة دور اقتصادي كبير من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير .
8	تساعد الصناعة الرياضية على جذب المحترفين الرياضيين للأندية الرياضية
9	تعد السيولة المالية من اهم اسس الصناعة الرياضية من خلال ادخال الاموال والعملة الصعبة للنادي لتغطية نفقاته .
10	هنالك ضعف في بعض القوانين الخاصة بالاستثمار الممثل للرياضة من خلال عدم توفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي الرياضي .
11	يعمل النادي على ترويج اعلانات للمنتجات بشكل عام في المباريات داخل النادي الرياضي .
12	ضرورة توفر بيئة امنية صحيحة لاستثمار الرياضة بالشكل الصحيح والبعيد عن التعقيدات في العمل الاداري
13	بيع البطاقات الخاصة بالمنافسات الرياضية والمردود المادي الذي يحصل عليه النادي من تلك المباريات يساعد ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية
14	يتلقى النادي الرياضي هدايا ومكافاة مالية من قبل رجال الاعمال والمؤسسات في الدول من اجل زيادة فاعليتها بشكل صحيح .



2-4 الشروط العلمية للاستبانة:

2-4-1 صدق الاستبانة:

لك يكون الاعداد صادقا قام الباحث بعرض الاستبانة على مجموعة من الخبراء من اجل الحصول على الصدق الظاهري للاستبانة حيث تم عرضة على (9) خبراء في مجال الادارة الرياضية وبذلك قد تم الحصول على صدق الاستبانة.

2-4-2 ثبات الاستبانة:

تم الحصول على ثبات الاستبانة من خلال استخدام معادلة (ألفا كرونباخ)، على عينة عشوائية تبلغ (5) اعضاء الهيئة الادارية لأندية كرة اليد حسب جدول (4) .

جدول (4) يبين قيم معامل الثبات لاستبانة صناعة الرياضة باستخدام معادلة ( ألفا كرونباخ)

ت	العبارات	الفكرونباخ
1	توفر الصناعة الرياضية سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال تغطية النفقات الخاصة باللاعبين والاحتياجات الخاصة بهم .	0,754
2	يتم الصناعة الرياضية من خلال مشاركة رؤوس المال من رجال الاعمال العراقيين.	
3	تعمل الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد .	
4	من خلال الصناعة الرياضية يستطيع النادي من توفير السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له.	
5	هنالك نسبة كبيرة من الصرفيات على مستلزمات النادي بشكل كبير مما يؤدي الى تحميل النادي صرفيات كبيرة.	
6	من خلال الصناعة الرياضية واستثمار جميع الموجودات بالنادي تساعد على اعطاء اولوية كبيرة للتوسع في النادي من خلال الصفقات وتطوير النادي.	
7	تعمل اغلب دول العالم على اعطاء للرياضة دور اقتصادي كبير من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير .	
8	تساعد الصناعة الرياضية على جذب المحترفين الرياضيين للأندية الرياضية	
9	تعد السيولة المالية من اهم اسس الصناعة الرياضية من خلال ادخال الاموال والعملية الصعبة للنادي لتغطية نفقاته	
10	هنالك ضعف في بعض القوانين الخاصة بالاستثمار الامثل للرياضة من خلال عدم توفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي الرياضي .	
11	يعمل النادي على ترويج اعلانات للمنتجات بشكل عام في المباريات داخل النادي الرياضي .	
12	ضرورة توفر بيئة امنية صحيحة لاستثمار الرياضة بالشكل الصحيح والبعيد عن التعقيدات في العمل الاداري	
13	بيع البطاقات الخاصة بالمنافسات الرياضية والمردود المادي الذي يحصل عليه النادي من تلك المباريات يساعد ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية	
14	ينقل النادي الرياضي هدايا ومكافاة مالية من قبل رجال الاعمال والمؤسسات في الدول من اجل زيادة فاعليتها بشكل صحيح .	

2-5 التجربة الاستطلاعية:

من أجل التعرف على صلاحية العبارات ووضوح فقراتها للعيينة الرئيسية قام الباحث بأجراء التجربة الاستطلاعية على عينة من (5) اعضاء الهيئة الادارية لأندية كرة اليد في يوم الاثنين 2022/5/24 وبالطريقة العشوائية.

2-6 بدائل الاجابة:

تم تحديد بدائل الاجابة من خلال المدرج الخماسي:

درجة توافرها لدى الاندية الرياضية				
كبيرة جدا	كبيرة	متوسطة	قليلة	قليلة جدا
1	2	3	4	5

2-7 التطبيق النهائي للمقياس:

تم تطبيق الاستبانة على عينة تبلغ عددها (64) عضو من اعضاء الاندية الرياضية المشاركة في الدوري العراقي للموسم (2021-2022) في يوم الاربعاء 2021/12/15 تم التوزيع في مقرات الاندية الرياضية وقد تم استرجاع الاستبانات في يوم الاربعاء 2022/6/29 وقد تم استلام جميع الاستمارات وهي صالحة للعمل الاحصائي.

2-8 المعالجات الاحصائية: تم استخدام الحقيبة الاحصائية spss لمعالجة البيانات احصائيا.

3- عرض وتحليل ومناقشة النتائج:

تم التأكد من الوسط الحسابي والانحراف المعياري والوسط الفرضي للاستبانة صناعة الرياضة ويتضح ذلك من خلال جدول (5).

جدول (5) يبين الوسط الحسابي والانحراف المعياري والفرضي للاستبانة صناعة الرياضة

المتغير	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الفرضي	درجة الحرية	قيمة T	الدلالة الاحصائية
					المحسوبة	
صناعة الرياضة	65,986	2,980	70	63	2,096	غير معنوي

ومن خلال الجدول (5) يتبين لدى الباحث وبعد استخراج الوسط الحسابي والانحراف المعياري ومن خلال المقارنة مع الوسط الفرضي البالغ (70) وبمتوسط حسابي بلغ (65,986) وبانحراف معياري بلغ (2,980) وبدرجة حرية (63) كانت القيمة التائية (2,096) حيث كانت الدلالة غير معنوية لان الوسط الحسابي كان اكبر من الوسط الفرضي وهذا يدل على ان صناعة الرياضة للأندية الرياضية للدوري بكرة اليد هي غير فعالة بشكل كبير وغير متوفرة حسب اراء العينة حيث تعد السيولة المالية من اهم المسببات الرئيسية التي يعتمد عليها الاندية الرياضية في حالة توافرها بالشكل الصحيح ولعوبة توافرها بالوقت الراهن لذلك وجب توفير السيولة المالية والمدخلات للنادي من خلال الاعتماد على عده طرق اخرى من اجل المساعدة على تحسين مستوى النادي من خلال توفير تلك السيولة النقدية التي يحتاجها اي نادي رياضي لتوفير المستلزمات الضرورية للاعبين والمدربين وبذلك حصلت على درجة شبة مرضية من قبل اعضاء الاندية الرياضية لكرة اليد حول عبارات المقياس . من اجل تحقيق هدف البحث (واقع الصناعة الرياضية ودورها في توفير السيولة المالية لأندية الدوري الممتاز العراقي بكرة اليد من وجهة نظر اعضائها) تم استخراج الوسط الحسابي والانحراف المعياري وترتيب العبارة بالاستبانة كما في جدول (6) .

جدول (6) يبين المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والترتيب لاستبانة صناعة الرياضة

الترتيب	انحراف معياري	وسط حسابي	العبارات	ت
2	0,493	3,842	توفر الصناعة الرياضية سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال تغطية النفقات الخاصة باللاعبين والاحتياجات الخاصة بهم .	1
8	1,594	3,091	يتم الصناعة الرياضية من خلال مشاركة رؤوس المال من رجال الاعمال العراقيين .	2
4	0,982	3,543	تعمل الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد .	3
1	0,281	3,981	من خلال الصناعة الرياضية يستطيع النادي من توفير السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له .	4
6	1,123	3,219	هنالك نسبة كبيرة من الصرفيات على مستلزمات النادي بشكل كبير مما يؤدي الى تحميل النادي صرفيات كبيرة .	5
9	1,876	3,001	من خلال الصناعة الرياضية واستثمار جميع الموجودات بالنادي تساعد على اعطاء اولوية كبيرة للتوسع في النادي من خلال الصفقات وتطوير النادي .	6
3	0,732	3,722	تعمل اغلب دول العالم على اعطاء للرياضة دور اقتصادي كبير من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير .	7
14	2,387	2,203	تساعد الصناعة الرياضية على جذب المحترفين الرياضيين للأندية الرياضية	8
7	1,382	3,108	تعد السيولة المالية من اهم اسس الصناعة الرياضية من خلال ادخال الاموال والعملية الصعبة للنادي لتغطية نفقاته	9
5	0,999	3,327	هنالك ضعف في بعض القوانين الخاصة بالاستثمار الامثل للرياضة من خلال عدم توفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي الرياضي .	10
12	2,032	2,504	يعمل النادي على ترويج اعلانات للمنتجات بشكل عام في المباريات داخل النادي الرياضي .	11
11	2,000	2,703	ضرورة توفر بيئة امنية صحيحة لاستثمار الرياضة بالشكل الصحيح والبعيد عن التعقيدات في العمل الاداري	12
13	2,143	2,408	بيع البطاقات الخاصة بالمنافسات الرياضية والمردود المادي الذي يحصل عليه النادي من تلك المباريات يساعد ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية	13
10	1,976	2,901	يتلقى النادي الرياضي هدايا ومكافاة مالية من قبل رجال الاعمال والمؤسسات في الدول من اجل زيادة فاعليتها بشكل صحيح .	14

ومن خلال الجدول اعلاه يتضح لدى البا ومن خلال استجابات العينة على الاستبانة اتضح لدى الباحث ان هنالك تفاوت حيث ان هنالك تفاوت في الاجابات رغم ان الاستبانة لم تحقق المعنوية المطلوبة ومن خلال الاستجابات حيث حصلت العبارة (4) والتي تنص على (من خلال الصناعة الرياضية يستطيع النادي من توفير السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له.) على الترتيب (1) حيث بلغ:

الترتيب	انحراف معياري	وسط حسابي
1	0,281	3,981

وهنا يرى الباحث ان دخول اقتصاديات الرياضة بشكل مباشر وسريع في متغير الرياضة يعد من الضروريات المهمة التي تساعد على تحسين المستوى الاقتصادي لأغلب دول العالم وخصوصا في الدول المتقدمة ولكن الاندية الرياضية العراقية لم يتم الدخول اليها بالشكل الصحيح ولم يتم استثمارها بالشكل المطلوب بالنادي من بنى تحتية ومن ملاعب ومن لاعبين ومن أي منتج يساعد على توفير المال للنادي وبذلك حصل على ترتيب متدني من حيث عدم توافرها بالاستبانة والتي تعد من الضروريات المهمة لنجاح أي نادي ونجاح أي مؤسسة تعمل على تطوير نفسها ذاتيا (أمجد فاروق عبد القادر موسى ، 2000 ، ص26)

بينما حصلت العبارة (1) والتي تنص على (توفر الصناعة الرياضية سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال تغطية النفقات الخاصة باللعبين والاحتياجات الخاصة بهم.) على الترتيب (2) من خلال:

الترتيب	انحراف معياري	وسط حسابي
2	0,493	3,842

وهنا يرى الباحث ان عدم توفير الإحدى الأقصى من متطلبات ومستلزمات النادي يعتبر اخفاق للنادي من خلال عدم قدرة على تغطية بعض المستلزمات الأساسية التي يحتاجها النادي وبالتالي فان عدم توفير تلك المستلزمات والتي هي من الضروريات الحتمية لكل نادي من اجل تغطية النفقات التي يحتاجها النادي خلال الموسم الرياضي.

(نعيمه دحماني ، 2015)

وقد حصلت العبارة (8) والتي تنص على (تساعد الصناعة الرياضية على جذب المحترفين الرياضيين للأندية الرياضية) على الترتيب (14) حيث بلغ:

الترتيب	انحراف معياري	وسط حسابي
14	2,387	2,203

وهنا يرى المعنيين على الجانب الرياضي والاستثماري لا يعملون على جذب المحترفين من اللاعبين والمدربين والذين يعملون على تحسين مستوى النادي بشكل كبير ولهذا كانت الاستجابات بشكل منخفض على هذه العبارة وبالتالي فان العينة لا ترى ان هنالك أي تطور في سبيل تطوير هذا الجانب على الرغم من التطور في بعض الجوانب التي افرزها المقياس.

4- الاستنتاجات والتوصيات:

4-1 الاستنتاجات:

1- هنالك قلة في وفرة السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد من خلال عدم الاهتمام بالاستثمار الصحيح ومن خلال بيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له.

2- لا يوجد دور اقتصادي كبير للصناعة الرياضية من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير.

3- ليس هنالك دور الصناعة الرياضية في توفير سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال عدم القدرة على تغطية النفقات الخاصة باللاعبين والاحتياجات الخاصة بهم .

4- ضعف الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد.

4-2 التوصيات:

1- زيادة الانفاق الحكومي من اجل زيادة السيولة المالية للأندية الرياضية

2- اقامة دورات وورش عمل من أجل تطوير القيادات لرؤساء الأندية الرياضية وخصوصا من خلال توفير السيولة المالية للنادي.

3- اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد.

4- تشجيع رؤوس الاموال الاجنبية من خلال توفير تسهيلات مالية كبيرة للاستثمار داخل العراق.

المصادر

- أمجد فاروق عبد القادر موسى: العائد الاقتصادي للاعتراف الرياضي في بعض الأنشطة الرياضية الجماعية ، رسالة ماجستير في التربية البدنية والرياضة ، قسم الإدارة الرياضية ، كلية التربية الرياضية جامعة حلوان ، القاهرة ، مصر ، 2000
- نعيمة دحماني: متطلبات استثمار الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاعتراف الرياضي: (الجزائر، جامعة المسيلة ، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية ، بحث منشور ، مجلة العلوم الانسانية ، عدد 44 ، مجلد أ ، 2015).
- محمد حسن علاوي ومحمد نصر الدين رضوان: القياس في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، 2000



ملحق (1)

أسماء الخبراء الذين عرض عليهم مقياس البحث

مكان العمل	التخصص	اللقب	الاسم	ت
جامعة المثنى - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ	د. خالد اسود لايخ	1
جامعة المثنى - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ	د. عماد عزيز تشمي	2
جامعة بغداد - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ مساعد	د. صلاح وهاب شاكر	3
جامعة المستنصرية - كلية التربية الاساسية	الإدارة الرياضية	استاذ	د. سلام حنتوش رشيد	4
جامعة ديالى - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ	د. عثمان محمود شحادة	5
جامعة المستنصرية - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ مساعد	د. حيدر حسن لفتة	6
جامعة القادسية - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ مساعد	د. ساجت مجيد جعفر	7
جامعة المستنصرية - كلية التربية الاساسية	الإدارة الرياضية	استاذ مساعد	د. رنا تركي مهدي	8
جامعة تكريت - كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الإدارة الرياضية	استاذ مساعد	د. ابراهيم فيصل ابراهيم	9

استبانة الصناعة الرياضية

ت	العبارات	درجة توافرها				
		كبيرة جدا	كبيرة	متوسطة	قليلة	قليلة جدا
1	توفر الصناعة الرياضية سيولة مالية كبيرة للنادي من خلال تغطية النفقات الخاصة باللاعبين والاحتياجات الخاصة بهم .					
2	يتم الصناعة الرياضية من خلال مشاركة رؤوس المال من رجال الاعمال العراقيين.					
3	تعمل الصناعة الرياضية على اتاحة الفرصة لاستثمار بالأندية الرياضية العراقية بكرة اليد .					
4	من خلال الصناعة الرياضية يستطيع النادي من توفير السيولة المالية للفرق المشاركة بالدوري العراقي لكرة اليد يقوم النادي ببيع اسهمه لرواده ومحبيه من اجل زيادة السيولة المالية له.					
5	هنالك نسبة كبيرة من الصرفيات على مستلزمات النادي بشكل كبير مما يؤدي الى تحميل النادي صرفيات كبيرة.					
6	من خلال الصناعة الرياضية واستثمار جميع الموجودات بالنادي تساعد على اعطاء اولوية كبيرة للتوسع في النادي من خلال الصفقات وتطوير النادي.					
7	تعمل اغلب دول العالم على اعطاء للرياضة دور اقتصادي كبير من اجل العمل على تحسينه بالشكل الايجابي الكبير .					
8	تساعد الصناعة الرياضية على جذب المحترفين الرياضيين للأندية الرياضية					
9	تعد السيولة المالية من اهم اسس الصناعة الرياضية من خلال ادخال الاموال والعملية الصعبة للنادي لتغطية نفقاته					
10	هنالك ضعف في بعض القوانين الخاصة بالاستثمار الامثل للرياضة من خلال عدم توفير السيولة المالية تعد من العقبات في النادي الرياضي .					
11	يعمل النادي على ترويج اعلانات للمنتجات بشكل عام في المباريات داخل النادي الرياضي .					
12	ضرورة توفر بيئة امنية صحيحة لاستثمار الرياضة بالشكل الصحيح والبعيد عن التعقيدات في العمل الاداري					
13	بيع البطاقات الخاصة بالمنافسات الرياضية والمردود المادي الذي يحصل عليه النادي من تلك المباريات يساعد ملاعبها او خارج ملاعبها هي مرضية					
14	يتلقى النادي الرياضي هدايا ومكافاة مالية من قبل رجال الاعمال والمؤسسات في الدول من اجل زيادة فاعليتها بشكل صحيح .					