

استخدام التحليل الرباعي (SWOT) لدراسة واقع الفعاليات الرياضية في المركز الوطني
بألعاب القوى

م. رونق ناطق محمد علي العراق. جامعة النهرين. كلية العلوم السياسية

rawnaq.natiq.m@gmail.com

أ.د سلمان علي حسن العراق. جامعة النهرين. كلية الطب

Dr.sport999@gmail.com

تاريخ استلام البحث 2023/12/20 تاريخ نشر البحث 2024/2/28

الملخص

يهدف البحث الى الكشف عن عوامل البيئة الداخلية والخارجية (القوه والضعف) ،
(الفرص والتهديدات) باستخدام التحليل الرباعي (SWOT) لأهميتها في تطوير
الفعاليات الرياضية ، وأستخدم المنهج الوصفي بتطبيق استمارة الاستبيان كأداة لجمع
البيانات حيث بلغت عينة البحث (18) فرداً من مسؤولي ومدربي المركز الوطني
بألعاب القوى، وكانت النتائج ، ان التحليل الرباعي (SWOT) يكشف نقاط القوة
والضعف التي تؤثر على واقع الفعاليات الرياضية ، ضعف تطبيق التحليل الرباعي
لمدربي المركز الوطني .أما التوصيات هي ضرورة استخدام التحليل الرباعي بشكل
مستمر لكل مرحلة تدريبية لمعرفة واقع الفعاليات الرياضية ، أن يكون التحليل
الرباعي واضح ومحدد بما يضمن تحقيق الاهداف والارتقاء بمستوى الاداء، الاستفادة
من مخرجات التحليل بتحسين مستوى الفعاليات الرياضية .

الكلمات المفتاحية: التحليل الرباعي (SWOT) ، الفعاليات الرياضييه ،المركز الوطني بألعاب
القوى.

**Using (SWOT) analysis to study the reality of sporting events at the
National Athletics Centre**

Lec. Rawnaq Natiq Muhammad Ali , Prof. Dr. Salman Ali Hassan

rawnaq.natiq.m@gmail.com , Dr.sport999@gmail.com

Faculty of Political Science /Al-Nahrain University, Iraq.

Faculty of Medicine /Al-Nahrain University, Iraq.

Received: 20-12-2023

Accepted: 28-02-2024

Abstract

The research aims to reveal the factors of the internal and external environment (strength and weakness), (opportunities and threats) using (SWOT) analysis due to their importance in developing sports events. The descriptive approach was used by applying the questionnaire form as a tool for collecting data, as the research sample reached (18) individuals from officials. And coaches of the National Center for Athletics, the results were that (SWOT) analysis reveals the strengths and weaknesses that affect the reality of sporting events, and the weak application of (SWOT) analysis by the National Center's trainers. The recommendations are the necessity of using (SWOT) analysis continuously for each training stage to know the reality of sporting events, and that the (SWOT) analysis be clear. It is specific to ensure achieving goals and raising the level of performance, and benefiting from the analysis outputs by improving the level of sporting events.

Keywords: (SWOT) analysis, sports events, National Center for Athletics.

1- المقدمة:

يعتبر المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى هو أحد المراكز المنضوية ضمن وزارة الشباب والرياضة يختص بممارسة الفعاليات الرياضية ، حيث يعمل المسؤولين والمدربين على اكتشاف الموهوبين ثم تقسيمهم على الفعاليات التي تناسب قدراتهم وقابلياتهم بغية تطويرهم وأعدادهم مراعين في ذلك الفروق الفردية عند ممارسة الفعاليات الرياضية ،على ان تتوافق مع الاهداف والخطط الاستراتيجية القصيرة والبعيدة المدى للمركز، باعتبارها القاعدة التي يبتدأ منها الموهوبين بممارسه الفعاليات التي يرغبونها، فمن خلالها يتم اكتسابهم المهارات وتنمية ميولهم ورغباتهم وتوجيههم بما ينسجم وقابلياتهم البدنية تحت إشراف المدربين لتحقيق الاهداف الموضوعية ، يعد الموهوبين أداة التغيير في المجتمع التي تسعى دائماً إلى التجديد والتحديث، ويمثلون قطاعاً مهماً من قطاعات المجتمع ، وعليه فمن الواجب أن تمتد إليهم الرعاية والاهتمام والتوجيه ، وتوفير المناخ الملائم لإكسابهم المهارات رغم اختلاف مستوياتهم سواء ذكور أو إناث بالإضافة إلى إتاحة الفرصة أمامهم جميعاً لمزاولة الرياضات المختلفة التي يفضلونها يمثل التحليل الرباعي (SWOT) مرحلة مهمة من مراحل الادارة الاستراتيجية وفق الأخطار التحليلي للبيئة ، وإن الفكرة التي يعمل بها هي تشخيص وتحليل عوامل البيئة الداخلية، لتحديد مواطن القوه والضعف، والعوامل الخارجية لمعرفة الفرص والتهديدات، والاستفادة من نتائج التحليل بتعزيز مدخلات القوة، واستغلال الفرص ومعالجة مواطن الضعف والتحديات القائمة والمتوقعة ، بما يسهم في رسم استراتيجية ملائمة يمكن تطبيقها وتقويمها واعتبارها منهجية وأسلوب عمل قابل للتنفيذ، في ظل ظروف البيئة المتغيرة والإمكانات المتوافرة الحالية والمستقبلية، لتمكين المسؤولين والمدربين من مواجهة العوامل السلبية (الضعف،التهديد) التي تؤثر على تحقيق الأهداف المطلوبة ، يعد نموذج (SWOT) مهم في معرفه الواقع وتطوير الاداء والرؤية والرسالة والأهداف والخطط ، من خلال التقييم النوعي للطاقت والقدرات الداخلية، للوصول بها إلى المستقبل المنشود، وفق الأساليب الاستراتيجية الحديثة لإنجاز تلك المهام، وتطبيق الخطط وتقييمها وتطويرها وحل المشكلات التي تعترضها . وتتخلص أهمية البحث في استخدام التحليل الرباعي لدراسة واقع الفعاليات الرياضية في المركز الوطني ، بتطبيق علم الإدارة الحديث لنموذج مصفوفه (SWOT) الذي يعطي تصورا أكثر دقة عن واقع ومستوى هذه الفعاليات ، وما يمتلكه من مقومات ومفاهيم حديثه تعتمد على التخطيط العلمي لاستشراف المتغيرات المستقبلية ، وتوفير بدائل استراتيجية تأخذ بعين الاعتبار المستجدات البيئية المحتملة ومدى تأثيرها على الفعاليات الرياضية، كما يدعم المسؤولين والمدربين من تحديد الأهداف والاتجاهات وتقويمها وتطبيقها بمختلف عناصرها ومراحلها وأدواتها، وتشخيص نقاط القوة والضعف ونقاط الفرص والتهديدات القائمة ومدى علاقتها وارتباطها بالأهداف، ومعالجه المشاكل

والمعوقات والتهديدات التي تواجهه الفعاليات الرياضية ، ووضع الحلول المناسبة للوصول إلى مستوى الاداء الأمثل ، من خلال التحليل الرباعي باعتباره نظاماً متكاملًا وشاملاً وطريقه للتخطيط الصحيح ، يساهم في وضع أهداف ورؤية بعيدة المدى وإجراءات تتضمن مؤشرات لتطوير الأداء للفعاليات الرياضية . وتكمن مشكلة البحث في عدم وضوح مفهوم نموذج التحليل الرباعي (SWOT) من قبل الادارة والمدرسين ، رغم اهميته في تقليل التهديدات التي يمكن ان يتعرض لها المركز بشكل عام والفعاليات الرياضية بشكل خاص ، مما يؤدي الى ضعف في اداء الموهوبين يقابله ضعف في الجانب التدريبي نسبياً" وصولاً الى تحقيق الأنجاز المطلوب ، ولغرض معالجه هذه الاشكاليات والمعوقات التي ترافق الفعاليات الرياضية ، أرتأى الباحثان الى اعداد دراسة مستفيضة تعتمد مصفوفه (SWOT) كأساس علمي حديث بالاعتماد على الإمكانيات الادارية والتدريبية والمادية المتاحة ، واستخدامها بالشكل الأمثل للكشف عن نقاط (القوة والفرص) التي تعبر عن العوامل الايجابية من القدرات والمزايا والامكانيات المتوافرة التي تمثل الوضع الاساسي المرغوب فيه والواجب استغلاله لمعرفة الواقع الحقيقي لمستوى الفعاليات الرياضية، ومعرفة جوانب (الضعف والتهديدات) كونها تمثل الوضع السلبي الغير مرغوب به والذي يستلزم ايجاد الحلول للتخلص منه كونه يجعل المركز غير قادر على تحقيق الاهداف ، كما يؤثر على مستوى الاداء مما يستوجب ايجاد الحلول لتلك المشكلات للنهوض بواقع مستوى الفعاليات الرياضية وتحقيق الاهداف الموضوعه .

ويهدف البحث الى:

1- التعرف على العوامل البيئية الداخلية (القوة والضعف) باستخدام التحليل الرباعي (SWOT)

2- التعرف على العوامل البيئية الخارجية (الفرص والتهديدات) باستخدام التحليل الرباعي (SWOT)

2- إجراءات البحث:

2-2 منهج البحث: استخدام الباحثان المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لمناسبته لطبيعة ومشكلة البحث.

2-2 مجتمع البحث وعينته: مسؤولي ومدربي المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى وعددهم (18) فرداً".

2-3 الاجهزة والأدوات ووسائل جمع البيانات:

- المصادر العربية والأجنبية
- المقابلة الشخصية مع عينه البحث
- جهاز حاسبة
- شبكة المعلومات الدولية .

اداة البحث (استمارة الاستبيان) وفق الخطوات التالية:

- تحديد محاور استمارة استبيان التحليل الرباعي (SWOT) .
- تحديد مفردات العبارات التي تعبر عن محاور الإستبيان .
- عرض الاستبيان في صورته الأولى على عدد من الخبراء المتخصصين للتعرف على
- مناسبة المحاور لموضوع الدراسة .
- ارتباط كل عبارة مع المحور الخاص بها وارتباطها بموضوع الدراسة .
- تمثلت الاستمارة بصورتها النهائية ملحق (1) بعد إجراء التعديلات على الاستمارة الاولى من حيث المحاور والعبارات من قبل الخبراء ملحق (2) .

جدول (1) يبين عدد العبارات لكل محور من محاور استمارة الاستبيان طبقاً لآراء الخبراء النهائي

ت	المحاور	عدد العبارات
1	مواطن القوة في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى	12
2	مواطن الضعف في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى	12
3	مواطن الفرص المتاحة في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى	12
4	مواطن التهديدات المحتملة في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى	12
	المجموع	48

2-4 المعاملات العلمية:

2-4-1 الصدق:

أستخدم صدق الاتساق الداخلي للعبارات مع محورها ومجموع كل محور مع المجموع الكلي للاستمارة على عينة البحث كما مبين في الجداول (2,3) .

جدول (2) يبين معاملات الارتباط بين العبارات ومجموع المحاور للأستبيان

ت	مواطن القوة	مواطن الضعف	الفرص المتاحة	التهديدات المحتمله
1	0.862	0.825	0.824	0.821
2	0.837	0.861	0.852	0.853
3	0.829	0.813	0.817	0.826
4	0.901	0.870	0.904	0.871
5	0.845	0.825	0,871	0.905
6	0.870	0.837	0,825	0.834
7	0.836	0.807	0,846	0.862
8	0.859	0,841	0,833	0.817
9	0.862	0,813	0,819	0.842
10	0.907	0,834	0,862	0.851
11	0.845	0,902	0,902	0,902
12	.829	0,880	0,835	0,863
13	0,904	0,826	0,816	0,827
14	0,813	0,851	0,901	0,890
15	0,836	830.0	0,834	0,829

يبين جدول (2) وجود علاقة ارتباط داله إحصائية بين العبارات والمجموع الكلي للمحاور مما يدل على صدق العبارات لكل محور تنتمي إليه .

جدول (3) يبين معاملات الارتباط بين المحور والمجموع الكلي لاستمارة الاستبيان قيد البحث

ت	المحاور	عدد العبارات	معامل الاتساق
1	مواطن القوة في المركز الوطني بالعاب القوى	12	0.867
2	مواطن الضعف في المركز الوطني بالعاب القوى	12	0.829
3	الفرص المتاحة في المركز الوطني بالعاب القوى	12	0.854
4	التحديات المحتملة في المركز الوطني بالعاب القوى	12	0.838

يبين جدول (3) وجود علاقة ارتباط دالة احصائية بين المحاور والمجموع الكلي للاستمارة مما يدل على صدق استمارة الاستبيان ككل.

2-4-2 الثبات:

استخدمت طريقة إعادة تطبيق استمارة الاستبيان بعد أخذ درجات القياسين الأول والثاني، باستخدام معامل الارتباط بيرسون لحساب ثبات الاستمارة، وتم إجراء القياسين بفارق أسبوعين .

جدول (4) يبين معامل الارتباط بين القياسين الأول والثاني لاستمارة الاستبيان الخاصة بالبحث

ت	المعاملات الإحصائية للمحاور	القياس الأول		القياس الثاني		معامل الارتباط
		ع+	س	ع+	س	
1	مواطن القوة في المركز الوطني بالعاب القوى	22.7	0.23	22,1	0.29	0.90
2	مواطن الضعف في المركز الوطني بالعاب القوى	20.86	0.21	20.59	0.31	0.84
3	الفرص المتاحة في المركز الوطني بالعاب القوى	18,92	0.17	18,76	0.12	0.87
4	التحديات المحتملة في المركز الوطني بالعاب القوى	20.74	1,19	20,61	1,13	0.85

يبين جدول (4) وجود علاقة ارتباط بين القياسين الأول والثاني لعينة البحث في محاور استمارة الاستبيان وقد تراوح معامل الارتباط ما بين (0.84 إلى 0.90) مما يعني وجود ارتباط عالي لمحاور استمارة الاستبيان وهذا يدل على ثباتها .

2-5 الوسائل الإحصائية: - تم استخدام الحقيبة الأحيائية (SPSS).

3- عرض ومناقشة نتائج استجابات عينة البحث حول محاور استمارة الاستبيان:

3-1 عرض ومناقشة محور مواطن القوة في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى:

جدول (5) يبين المتوسط الحسابي والمتوسط الفرضي والانحراف المعياري وقيمة (t) المحسوبة والجدولية لآراء عينة البحث ن=18

مستوى الدلالة	قيمة T		الانحراف المعياري	المتوسط الفرضي	المتوسط الحسابي	العينة
	الجدولية	المحسوبة				
0,05	1,734	6,838	3,962	24	30,38	18

قيمته t الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) وأمام درجه حريه (17) .

يتبين من جدول (5) لعبارات محور (مواطن القوة)، أن قيمه المتوسط الحسابي (30,38) اعلى من قيمه المتوسط الفرضي (24) وعند استخدام الاختبار التائي لعينه واحده تبين أن القيمة التائيه المحسوبة (6,838) أكبر من القيمة التائيه الجدولية (1,734) بمستوى دلالة (0,05) ودرجة حريه (17) ما يعني وجود فروق بين المتوسطين الحسابي والفرضي، ولصالح المتوسط الحسابي ما يؤكد أن مواطن القوة تساهم في معرفه واقع الفعاليات الرياضية. يرى الباحثين أن نقاط القوة لأي نشاط هي المصادر المعلوماتية والقدرات والإمكانات المتوافرة التي يتمتع بها، والتي يمكن استخدامها عند وضع الخطط الاستراتيجية والتي لا بد من المحافظة عليها وتعزيزها ، وبالرغم من أهمية تحديد نقاط القوة للفعاليات الرياضية ، إلا أن تطبيقها في غاية الأهمية لتعزيز رؤيتها وتحقيق أهدافها والعمل على نشرها داخل المركز ، مما يتطلب من القائمين عليها تضمين المتغير البيئي الداخلي (القوة) ضمن الاهداف الموضوعية لحل المشكلات واتخاذ القرارات ومعرفه مهارات الأداء ذات الطبيعة الفنية والادارية، وإن تنفيذها يحتاج إلى تعاون جميع الأطراف (مسؤولي ومدربي المركز) ، لتحديد الكفاءات الفنية الواجب توافرها بشكل فاعل لتنفيذ ما حددته من أهداف ، وتوجيه كل الجهود وفق أساليب وإجراءات وثقافة

عمل مناسبة وخطط تنفيذية لتحقيق الأداء الأفضل . يؤكد مجيد الكرخي (2014) ، ان نقاط القوة تمثل المميزات الإيجابية التي تمكن المنظمة من تحقيق رسالتها والأساس الذي يمكن أن يؤدي الى النجاح المستمر فيها، ومن الممكن ان تكون نقاط القوة مادية أو غير مادية، كما أنها توفر معلومة جيدة وخبره في تحديد المطلوب للعاملين سواء اكانوا (افراداً او فرقاً) وتعطي السمات المتميزة للمنظمة ومميزات اتساقها. (201:3)

2-3 عرض ومناقشة محور مواطن الضعف في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى

جدول (6) يبين المتوسط الحسابي والمتوسط الفرضي والانحراف المعياري وقيمة (t) المحسوبة والجدولية لأراء عينة البحث ن=18

مستوى الدلالة	قيمة T		الانحراف المعياري	المتوسط الفرضي	المتوسط الحسابي	العينة
	الجدولية*	المحسوبة				
0,05	1,734	1,671	2,977	24	22,833	18

قيمته t الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) وأمام درجه حريه (17) .

يبين جدول (6) لعبارات محور (مواطن الضعف) ، أن قيمه المتوسط الحسابي (22,833) وهي أقل من قيمه المتوسط الفرضي والبالغة (24) وعند استخدام الاختبار التائي تبين أن القيمه التائيه المحسوبة (1,671) اقل من القيمة التائيه الجدولية (1,734) بمستوى دلالة (0,05) ودرجة حريه (17) ما يعني وجود فروق بين المتوسطين الحسابي والفرضي ، ولصالح المتوسط الفرضي ما يدل على أن مواطن الضعف تؤثر سلبيا على واقع الفعاليات الرياضية . ويرى الباحثين أن نقاط الضعف تتولد نتيجة لضعف الامكانيات البشرية والمعلوماتية والمادية والملاعب والمستلزمات الرياضية ، والاسلوب الاداري الذي يتصف به المسؤولين ونقص المعرفة والخبرة وضعف القدرة على التحليل الاستراتيجي، والسعي للتكيف معه وتغييره من خلال الانتقال من الاسلوب التقليدي الى الأسلوب التحليلي (SWOT)، الذي يعد الاساس في تحديد نقاط الضعف والاهداف والرؤيا ومسار العمل التدريبي المستقبلي، للارتقاء بمستوى الفعاليات ومعالجة نقاط الضعف لتحقيق الأهداف وتحسين النتائج، أن نقاط الضعف تؤثر سلبيا

في فاعلية الأداء الأمر الذي يستوجب العمل على تصحيحها وتلافيها عن طريق تسخير الموارد الضرورية ووضع رؤيا واضحة للتحليل الرباعي تبنى على أساس الغايات وصياغة الأهداف ، فكلما تم تحديد نقاط الضعف وتحليل مؤثراته كلما أدى ذلك الى مواجهة التهديدات وزادت الامكانية على تقوية الاداء لتحقيق الاهداف بفاعلية كبيرة . يذكر السويفي (2018) ان التحليل الرباعي بالمؤسسات يساعد على استخدام المعرفة بتحليل بيئاتها الداخلية والخارجية، وفي صياغة الاستراتيجية واتخاذ قرارات دقيقة تحدد حاضر ومستقبل المؤسسة ، كما يساهم في تقديم حلول فعالة لمشكلات محاور الضعف التي تتعرض لها المؤسسة بصورة واقعية وواضحة، تعكس بوضوح الإيجابيات والسلبيات بحيث تتكامل العناصر الأربع عند استخدام سوات كأداة للتحليل البيئي ينتج عنه مصفوفة (البدائل) . (23:4)

3-3 عرض ومناقشة محور الفرص المتاحة بالمركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب

القوى

جدول (7) يبين المتوسط الحسابي والمتوسط الفرضي والانحراف المعياري وقيمة (t) المحسوبة والجدولية لآراء عينة البحث ن=18

مستوى الدلالة	قيمة T		الانحراف المعياري	المتوسط الفرضي	المتوسط الحسابي	العينة
	الجدولية	المحسوبة				
0,05	1,734	2,126	4,260	24	26,135	18

قيمة t الجدولية بمستوى دلالة (0.05) وأمام درجة حريه (17) .

يبين جدول (7) لعبارات محور (الفرص المتاحة) ، أن بلغ المتوسط الحسابي (26,135) وهو أعلى من المتوسط الفرضي البالغ (24) وبلغت القيمة التائية المحسوبة (2,126) هي اعلى من القيمة التائية الجدولية (1,734) بمستوى دلالة (0,05) ودرجة حريه (17) ما يدل وجود فروق بين المتوسطين الحسابي والفرضي ، ولصالح المتوسط الفرضي دلالة على ان الفرص المتاحة تسهم بتنمية مستوى الفعاليات الرياضية . أن وجود مجموعة من الفرص المتوفرة يعد من العوامل الإيجابية الخارجية المساعدة التي يمكن استغلالها في دعم الفعاليات الرياضية ، إذ تمثل هذه العوامل نقاط مهمة يبنى على أساسها التحليل لتوفير فرص بيئية تحفز باتجاه بنائها، بهدف استغلال الفرص

وتجنب التهديدات والمعوقات عن طريق استخدام نقاط الفرص ومحاولة التغلب على نقاط الضعف ، فكلما كانت نتائج التحليل الرباعي إيجابي على ضوء الفرص المتاحة لمسؤولي ومدربي المركز كلما ساهم بشكل أفضل في معرفه واقع الفعاليات ، بشرط أن تكون الخيارات الاستراتيجية متجانسة مع المتغيرات الخارجية والاستعداد ببدائلها للمتغيرات المتوقعة لكي تكسبها القوة والقبول، كونها تعد الأنسب والأكثر ملائمة للتطوير نتيجة لزيادة التنافس الرياضي سواء على المستوى الداخلي والخارجي، فالتحليل الرباعي الخارجي للفرص المتاحة له أهمية بالغة في رسم الاستراتيجية ومعرفة مؤثراتها لتحقيق الأهداف .

يؤكد (توردي، عبد الغفار) (2018) أن الإدراك بالفرص المتاحة يعد نقطة بداية الحقيقة لعملية التحليل وهذا يتضمن الرؤية المبدئية للفرص المستقبلية المحتملة، والمعلومات المتعلقة بموقف هذه الفرص كنقاط القوة والضعف وكيفية التصرف مع الظروف المحيطة، وإن عملية التحليل تتطلب التشخيص الواقعي للفرص أولاً ومن ثم تقييمها لاختيار أفضلها. (2:97)

3-4 عرض ومناقشه محور التهديدات المحتملة بالمركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب

القوى

جدول (8) يبين المتوسط الحسابي والمتوسط الفرضي والانحراف المعياري وقيمة (t) المحسوبة والجدولية لأراء عينة البحث ن=18

مستوى الدلالة	قيمة T		الانحراف المعياري	المتوسط الفرضي	المتوسط الحسابي	العينه
	الجدولية	المحسوبة				
0,05	1,734	1,172	3,020	24	23,166	18

t الجدولية بمستوى دلالة (0.05) وأمام درجه حريه (17) .

يتبين من جدول (8) لعبارات محور (التهديدات المحتملة) ، بلغ المتوسط الحسابي (23,166) وهو أقل من قيمه المتوسط الفرضي والبالغة (24) وبلغت القيمة التائيه المحسوبة (1,172) اقل من القيمة التائيه الجدولية (1,734) بمستوى دلالة (0,05) ودرجه حريه (17) ما يعني وجود فروق بين المتوسطين الحسابي والفرضي ولصالح المتوسط الفرضي ، ما يعني أن التهديدات تؤثر بشكل سلبي على واقع وتطور الفعاليات الرياضية . يرى الباحثين أن التهديدات هي أخطر الحالات التي تواجهه الفعاليات الرياضية لأنها تمثل حالة التوافق ما بين نقاط الضعف التي تعترتها وما تواجهه من تهديدات، وان تجنبها يركز على مدى الاستفادة من عناصر القوة الداخلية بما يحقق تحسينها، لتنتج

تفاعل ثنائي يمكن صياغته بشكل سياسات وحلول لتعزيز وتقوية مكان قوتها لمواجهة التهديدات ، مما يستدعي من المسؤولين والمدربين الى ضمان أداء عملهم وفق نظام إداري وفني قادر على رفع مستواهم بالشكل المثالي، فالتهديدات تمثل العوائق الموجودة بالمجتمع الخارجي والوضع الغير مرغوب فيه والتي تؤثر بشكل مباشر على الأداء نتيجة ضعف تشخيص التهديدات وعدم توافر البدائل لمواجهتها، مما يتطلب تحليل مستمر لعوامل البيئة لضمان تشخيص هذه التهديدات والمخاطر المحتملة سواء كانت الداخلية والخارجية والعمل على تفاديها وفق نموذج تحليل (SWOT) الذي يعد المرتكز المهم في فهم متغيرات البيئة المختلفة وكيفية الاستفادة منها وتحديد الاتجاهات المناسبة للفعاليات في ظل هذه المتغيرات والعمل بفاعلية على إيجاد الوسائل المؤثرة على تطور الفعاليات الرياضية ، كوسيلة دفاعية ووقائية واستغلال الفرص المتاحة للتحسين ومساعدة مسؤولي ومدربين المركز في رفع مستوى الأداء الفني للوصول الى الاهداف والنتائج المميزة . يشير الشافعي (2020)، أن النظام الإداري يصمم لمواجهة التهديدات والاطار قبل وقوع الازمه داخل المؤسسات ، بصوره دقيقه وبأفضل الوسائل واقل التكاليف الممكنة عن طريق اكتشافها وتحليلها وقياسها بشكل دوري وبطرق مختلفة لتحديد وسائل المواجهه وتخفيض الخسائر الناجمة ، فالتهديدات تمثل الآثار غير المرغوبة والناشئة عن احداث متوقعه او غير متوقعة ، مما يضمن الوقاية من حدوث المشاكل المحتملة واكتشاف المشاكل الفعلية في حاله حدوثها في المستقبل بشكل افضل . (266:)

4- الاستنتاجات والتوصيات:

1-4 الاستنتاجات

- 1- وجود قصور في تطبيق التحليل الرباعي بمفهومه العلمي في إدارة المركز الوطني.
- 2- المسؤولين والمدربين يمتلكون الأخلاص والطموح لتحسين مستوى الفعاليات الرياضية قدر الأماكن.
- 3- ضعف اعتماد نموذج التحليل (SWOT) من قبل مدربي المركز الوطني كوسيلة تدريبيه مساعده
- 4- ضعف قدرة المسؤولين والمدربين على معالجه التهديدات التي تواجه الفعاليات وايجاد البدائل المناسبة.
- 5- يساهم نموذج (SWOT) في تحديد العوامل الداخلية والخارجية التي تتعرض لها الفعاليات الرياضية
- 6- يساعد التحليل الرباعي بتحقيق أهداف المركز الوطني.

- 7- يساعد نموذج (SWOT) في اتخاذ القرارات المهمة بعد كشف الاخطاء ومعرفة انحرافات الاداء 4-2 التوصيات:
- 1- استخدام التحليل الرباعي بشكل مستمر بعد كل مرحلة تدريبية لمعرفة واقع ومستوى الفعاليات الرياضية.
- 2- ضرورة أن يكون التحليل الرباعي واضح ومحدد بما يضمن تحقيق الاهداف والرؤيا للارتقاء بمستوى الاداء
- 3- الاستفادة من مخرجات تحليل المتغيرات الداخلية (القوة، الضعف) في تحسين مستوى الفعاليات الرياضية
- 4- دعم الثقافة التنظيمية الإيجابية لدعم تطبيق (SWOT) بالمركز.
- 5- الاستفادة من مخرجات تحليل (الفرص، التهديدات) لمواجهة التحديات القائمة والمتوقعة بالمركز الوطني كوسيلة وقائية.
- 6- اعتماد التحليل الرباعي كقاعدة للمعلومات والبيانات عن واقع الفعاليات الرياضية.
- 7- ضرورة مشاركة مسؤولي ومدربي المركز بالدورات والورش المختصة بالتحليل الرباعي لأهميته عند تدريب الفعاليات الرياضية.

المصادر

- حسن احمد الشافعي: تطبيقات معاصره في الإدارة الرياضيه، مؤسسه عالم الرياضة للنشر، الاسكندريه، 2020 .
- 1- تودرى مرقص حنا، السيد احمد عبد الغفار؛ التخطيط الاستراتيجي المدرسي بين التنظير والتطبيق، المنصورة، المكتبة العصرية للنشر والتوزيع، ط1، 2017.
- 2- مجيد الكرخي؛ التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج، الدوحة، قطر، مطبعة الريان، 2014، ص 201.
- 3- وائل صلاح السويفي. "فاعلية برنامج قائم على استراتيجية التحليل الرباعي SWOT Analysis في تدريس الاستماع للصف الثاني الإعدادي". مجله العلوم التربويه ، الجزء الثالث، عدد 19، (2018) .

ملحق (1) استمارة الاستبيان

الدكتور

تحية طيبة..

يروم الباحثان بأجراء بحثهما الموسوم (استخدام التحليل الرباعي (S.W.O.T) لدراسة واقع
الفعاليات الرياضية في المركز الوطني لرعاية الموهبة الرياضية بألعاب القوى) .
ونظرا لخبراتكم العلمية فقد رأى الباحثان الاستفادة من حضراتكم لأبداء الرأي في محاور وعبارات
استمارة الاستبيان المرفقة، ويحدوها عظيم الشكر في المساعدة من حيث الموافقة أو الإضافة أو
الحذف.

لحضراتكم وافر الشكر والامتنان..

الاسم:

اللقب العلمي:

الوظيفة:

مكان العمل:

المحور الاول (القوة)

م	العبارات	نعم	الى حد ما	لا
1	يقوم المدربون بتنفيذ تدريب الفعاليات الرياضية بشكل مهني			
2	الملاعب والقاعات كافية لتنفيذ التدريبات الرياضية			
3	يتمتع البرامج الرياضي الفرصة لمختلف المستويات الموهوبين بممارسة التدريب .			
4	يمتلك القائمين على التدريب الخبرات والمؤهلات العلمية			

3	تساعد التدريبات في تنمية شخصية ومواهب المشاركين
4	استغلال الفرص المتاحة يسهم بتحقيق الاهداف
5	متابعه الإدارة الميدانية للاطلاع على الوحدات التدريبية
6	استثمار قدرات الموهوبين الرياضية لتحقيق الانجازات
7	الاستفادة من دعم ادارة المركز في تذليل مشكلات التدريب
8	البرامج الرياضية تزود الموهوبين بالقيم والسلوكيات الاجتماعية الإيجابية
9	يتم متابعة تنفيذ البرامج والأنشطة للتحقق من إنجازها وفقاً للخطة.
10	يملك المسؤولين والمدربين الوعي الكامل في تنمية قدرات المشاركين لخدمة المجتمع
11	الموازنات المالية للبرامج والأنشطة تتلائم مع الاهداف المراد تحقيقها.
12	تتفق السياسات العامة للأنشطة والبرامج مع سياسه الاداره

المحور الرابع (التحديات المحتملة)

م	العبارات	نعم	الى حد ما	لا
1	لا توجد خطة للتحليل الرباعي محده وواضحة للبرامج الرياضية			
2	عدم ملائمة المنشأة الرياضية الموجودة مع نوع الأنشطة			
3	الموازنات المالية المقترحة للبرامج التدريبية لتتلاءم مع حجمها ونوعها			
4	الاعتماد على البرامج التدريبية التقليدية دون الطرق الحديثة للتدريب			
5	البرامج والأنشطة تؤثر سلباً على المقررات الدراسية للموهوبين			
6	ادارة المركز لا تستخدم التقييم السنوي لمعرفة مستوى التدريب			
7	استخدام الملاعب الرياضية المتوفرة من قبل جهات اخرى لممارسة الأنشطة الرياضية.			
8	ضعف إمكانية المسؤولين في مواجهة التحديات المحتملة للمركز			
9	لا تتوفر كوادر كافيه متخصصة بمجال التدريب .			
10	عدم تناسب الفعاليات مع قدرات ورغبات وميول الموهوبين			
11	ضعف قدرة المدربين على ايجاد حلول للمشكلات التي تواجه التدريبات			
12	عدم وجود محفزات لتشجيع الموهوبين عند تحقيق افضل مستوى للاداء			

ملحق رقم (2) أسماء الخبراء

مكان العمل	الاسم واللقب العلمي	ت
جامعة النهريين	ا.د فائق محمد	1
جامعة بغداد	أ. د زيدون جواد محمد	2
جامعة النهريين	ا.د محمد صالح	3
الجامعة المستنصرية	أ.د ابتهاج رفعت	4