

الأساليب الإدارية المستحدثة ومساهمتها في تنمية الاستثمار الرياضي لبعض المؤسسات

الرياضية في العراق

م.م. حسين عبيد مجهول

العراق. الجامعة المستنصرية. كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة

Hussein\_66@yahoo.com

### الملخص

هدفت الدراسة إلى التعرف على مستوى الاساليب الادارية المستحدثة والاستثمار الرياضي لبعض المؤسسات الرياضية ، والتعرف على مساهمة وأثر الاساليب الادارية المستحدثة في الاستثمار الرياضي لبعض المؤسسات الرياضية ، وانتهج الباحثان المنهج الوصفي بأسلوب العلاقات الارتباطية على عينة من العاملين في بعض المؤسسات الرياضية العراقية المسؤولة عن الاستثمار الرياضي المستمرين بالخدمة الوظيفية والعضوية خلال إجراءات البحث في كل من التشكيلات الادارية لرئاسة رؤساء الوزراء العراقي - الهيئة الوطنية للاستثمار ، وزارة الشباب والرياضة العراقية - دائرة الاستثمار والتمويل الذاتي ، أعضاء الهيئة الادارية لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم للعام (٢٠١٩-٢٠١٨) ، عمد الباحثان إلى دراستهم لكونهم مجتمع الظواهر الملاحظة في مشكلة الدراسة أنفسهم ، ولكونهم يحققون أغراض ، اختيرت عينة البحث منهم بالطريقة العشوائية لتمثل (١٧٠) فرد يمثلون ما نسبته

(٣٥,٠٥٢ %) من مجتمع البحث ، وبعد تطبيق المقياسان المعتمدان في الدراسة تمت معالجة النتائج احصائياً ، واستنتج الباحثان أن الاساليب الادارية المستحدثة تحتاج إلى دعم لتحسينها لدى العاملين في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق لما تعود به ما مردودات إيجابية إلى الرياضة العراقية ، يمتلك العاملون في هذه المؤسسات أسلوب إدارة استراتيجية أكثر من باقي الاساليب الادارية المستحدثة ، كما يحتاجون إلى اسلوب الإدارة بالأهداف من الاساليب الادارية بصورة اكبر من بقية الأساليب التي شهدت ضعفاً واضحاً أيضاً ، كما يحتاجون إلى تمكينهم من الإلمام بتقافة الاستثمار الرياضي ومحدداته الادارية ، وإلى الإلمام بكيفية جذب المستثمرين وكيفية تقديم التسهيلات المالية والادارية والضمانات التي يحتاجها المستثمرون بصورة اكبر من بقية ما يدعم الاستثمار الرياضي في العراق التي شهدت ضعفاً واضحاً أيضاً، وترتبط وتسهم وتؤثر الاساليب الإدارية المستحدثة بالاستثمار الرياضي في العراق ومن الممكن التنبؤ من خلالها بهذا النوع من الاستثمار .

الكلمات المفتاحية: الأساليب الإدارية ، تنمية الاستثمار الرياضي ، المؤسسات الرياضية

Administrative methods developed and their contribution to the development of sports investment for some Sports institutions in Iraq

Assistant Lect. Hussein Obaid Majhool

Iraq. Mustansiriya University. College of Physical Education and Sports Science

Hussein\_66@yahoo.com

---

#### Abstract

The research aimed to identify the level of the new administrative methods and sports investment for some sports institutions, and to identify the contribution and the impact of the new administrative methods on sports investment for some sports institutions. The researchers adopted the descriptive approach in the way of correlative relationships on a sample of employees in some Iraqi sports institutions ,in charge of sports investment for constant employee . During the research procedures in each of the administrative formations of the Presidency of the Prime Minister of Iraq - the National Investment Commission, the Iraqi Ministry of Youth and Sports - the Investment and Self-Financing Department, members of the Administrative Committee of the Premier League Football Clubs for the year (2019-2018), the researchers deliberated on their study of their being Society of observed phenomena in the study problem , and because they achieve objectives . The research sample was selected from them in a random method to represent (170) individuals representing (35,052%) of the research community. After applying the two measures adopted in the study, the results were statistically addressed. The researchers concluded that the newly developed administrative methods need support to improve them among employees in some sports institutions , in charge of investing in Iraq because of what return positive returns to Iraqi sports. The employees in these institutions have more strategic management style than other administrative methods developed, and they also need a method of management with goals from administrative methods more than other methods that have witnessed an apparent weakness as well, and they need to enable them to be familiar with the culture of sports investment and its administrative limitations, and to know how to attract investors and how to provide the financial and administrative facilities and guarantees that investors need more than the rest of what supports sports investment in Iraq, which has witnessed an apparent weakness as well, and is related to, contributes to and influences the administrative methods developed in sports investment in Iraq and it is possible to predict through this type of investment .

Key words: administrative methods, sports investment development, sports institutions

تعد الطريقة الاستثمارية التي تدار فيها اغلب المؤسسات الرياضية ومنها اندية كرة القدم يشوبها نقص الفكر والعلم والمعرفة في الإدارة الرياضية لزيادة مداخيل تلك الأندية لمختلف أنشطتها، وما يحدث حالياً من هدر وعدم كفاءة في الإنفاق الاستثماري ولد رؤى غير واضحة لإنقاذها، وعندما يغيب الفكر الاقتصادي يزداد الهدر المالي في الاندية مقارنة بالتجارب العالمية الناضجة وهذا لا يحقق مكاسب مالية واجتماعية لتلك المؤسسة ، ولزيادة مصادر الدخل المادي في الاندية الرياضية نحن بحاجة الى ادارة متخصصة وهذا مطلب هام وضروري اذ كلما ارتقى مستوى الادارة تحسن المستوى الرياضي من خلال جذب المستثمرين وتحويل الاندية الى اندية هادفة للربح، واستثمار مواردها والاعتماد على التمويل الذاتي في المؤسسة الرياضية وبناء استراتيجية تركز عليها للأجيال القادمة ، إذ تكمن أهمية البحث من أهمية ما تعانيه الاندية في المؤسسة الرياضية في انخفاض الدعم والتمويل وأهمية فسح المجال أمام قطاع الأعمال الخاص والأخذ بمتضمنات الاستثمار الرياضي وإزالة التحديات والمعوقات التي تحول دون إحداث حقيقية لمساهمة هذا القطاع بعد هيمنة الدولة ولعقود طويلة مضت على حركة النشاط الرياضي وعدم الأخذ بمضامين الاستثمار الرياضي بوصفه اللاعب الأساس في تحقيق النمو والتقدم والازدهار في هذا القطاع لذا وجب معرفة الاساليب الادارية المستحدثة ودورها في اتخاذ القرارات الإدارية داخل المؤسسة الرياضية للنهوض في واقعها الاستثماري والتسويقي ومدى مساهمة تلك الاساليب والانصب منها لتحفيز في جذب وتشجيع المستثمرين للاستثمار داخل أروقة المؤسسة الرياضية والنهوض بواقع انديتها في ظل الاقتصاديات الرياضة الحديثة لجلب الموارد التمويلية ، إذ تعد الحركة الاستثمارية احدى الاعمدة الرئيسية التي اعتمدت عليها مناهج التنمية لكونها العامل الاساسي لمستويات النمو ناهيك عن تأثيراتها الايجابية في احداث التغيرات المستهدفة ورفع مستويات الوعي لدى الافراد بجوانبه التعليمية والثقافية بالإضافة الى بلوغ التوازنات الاقتصادية والاجتماعية ومواجهة الاختلافات القائمة وجميع ذلك يساهم في تحقيق التنمية ويجعل من الصعب قياس هذا المتغير والامام بكافة جوانبه خاصة وانه يمتلك قدرة كبيرة على توليد تأثيرات ايجابية تعمل بحركة ديناميكية في دفع عجلة التنمية.

وتشكو الحركة الاستثمارية العديد من المشاكل داخل اروقة المؤسسة الرياضية وهذا ما جعل العديد من الاندية تعاني الضعف والتأخر والركود والانعزال والابتعاد عن محيط التقدم في الركب العالمي فهذا الميكانيزم البطيء للحركة الرياضية يفسر ويترجم مدى بعد المسؤولين والمعنيين المباشرين في العمل الاداري وادارة المرافق الرياضية بما يخدم الحركة الاستثمارية ، ومن خلال عمل الباحث كلاعب سابقا وعضو في الانشطة الرياضية لاحظ ان الاندية تعد وعاء استثماري مهم لكنها غير مستقرة نوعا ما نتيجة لوائح قديمة او ادارة غير محترفة وقصور القوانين والتشريعات المرتبطة بالاستثمار الرياضي،

اضافة الى عدم العناية بالمنشآت والملاعب وخضوع الاندية الرياضية لبعض الوزارات وهذا يؤثر سلبا على جذب المستثمرين داخل اروقها وفي ظل وجود اساليب ادارية مستحدثة اصبحت الحاجة لقياسها بأداة علمية مناسبة من خلال بيان واقع هذه الأساليب في تجميع حزمة المعاملات الإدارية التي يتم بموجبها إنجاز عملية استقطاب المستثمرين مما دعت الضرورة الى دراستها لغرض الحكم عليها اكاديميا ، مما تدعو الحاجة الى تناول هذه المشكلة في الدراسة الاكاديمية للتعرف بما من الممكن ان يطور الاستثمار الرياضي ، لتهدف بذلك الدراسة إلى التعرف على مستوى الاساليب الادارية المستحدثة والاستثمار الرياضي لبعض المؤسسات الرياضية ، والتعرف على مساهمة وأثر الاساليب الادارية المستحدثة في الاستثمار الرياضي لبعض المؤسسات الرياضية.

٢- اجراءات البحث:

٢-١ منهج البحث: استخدم الباحث المنهج الوصفي لملائمته لطبيعة ومشكلة البحث.

٢-٢ مجتمع البحث وعينته:

تتمثل حدود مجتمع البحث العاملين في بعض المؤسسات الرياضية العراقية المسؤولة عن الاستثمار الرياضي المستثمرين بالخدمة الوظيفية والعضوية خلال إجراءات البحث في كل من التشكيلات الادارية (رئاسة الوزراء العراقي-الهيئة الوطنية للاستثمار ، وزارة الشباب والرياضة العراقية-دائرة الاستثمار والتمويل الذاتي ، أعضاء الهيئة الادارية لأندية الدوري الممتاز لكرة القدم للعام (٢٠١٨-٢٠١٩)) ، البالغ عددهم الكلي (٤٨٥) فرد ، عمد الباحثان إلى دراستهم لكونهم مجتمع الظواهر الملاحظة في مشكلة الدراسة أنفسهم ، ولكونهم يحققون أغراض ، اختيرت عينة البحث منهم بالطريقة العشوائية لتمثل (١٧٠) فرد يمثلون ما نسبته (٣٥,٠٥٢%) من مجتمع البحث كما اختير (١٠) أفراد عشوائياً من العينة الكلية لأغراض إجراء تجريب المقياس استطلاعياً كعينة استطلاعية يمثلون ما نسبته (٢,٠٦٢%) من مجتمع البحث .

٢-٣ أدوات القياس في الدراسة:

(حسين عبيد ، ٢٠١٩)

عمد الباحث الى اعتماد المقياسان الخاص كلٌ منهما بالأساليب الادارية المستحدثة المؤلف من (٦) مجالات موزع عليها (٤٨) فقرة ، والاستثمار الرياضي المؤلف من (٥) مجالات الموزع عليها (٤٠) فقرة ، وتم تجريبيهما على العينة الاستطلاعية البالغة (١٠) افراد ، ولا توجد اية معوقات تذكر .

٢-٤ إجراء الدراسة المسحية الرئيسة: \*

عمد الباحث إلى إجراء الدراسة المسحية الرئيسة بتطبيقها على عينة التطبيق المحددة في هذه الدراسة البالغ عددهم (١٧٠) فرد الموزعين بطبيعتهم على ثلاث مؤسسات رياضية قيد البحث لتحقيق بقية أهداف الدراسة ، إذ استمر مسح أفراد هذه العينة على مدى (٢) شهرين متتاليين ، للمدة الممتدة من يوم الاحد الموافق ٢٠١٩/١/٦ ولغاية يوم الاثنين الموافق ٢٠١٩/٣/٤ بمساعدة فريق العمل المساعد ، وجمعت بيانات المقياسين لكل فرد من أفراد عينة التطبيق وتبويبها تمهيداً لمعالجتها إحصائياً لتحقيق أهداف الدراسة.

٢-٥ الوسائل الإحصائية:

تحقق الباحث من معالجة نتائجها باستعمال نظام الحقيبة الإحصائية الاجتماعية (SPSS) الإصدار (V25) ، (statistical package for social sciences) ولمعالجة البيانات لكل من قيم النسبة المئوية، واختبار (KMO test) ، والوسط الحسابي ، والانحراف المعياري، والوسيط ، والمنوال ، ومتوسط الفرق بين الوسطين الحسابي والفرضي ، واختبار (t-test) لعينة واحدة ، ومعامل (الانحدار) الخطي (Linear Correlation Coefficient)، ونسبة المساهمة ، والخطأ المعياري للتقدير، واختبار (F) الخاص بجودة المطابقة، والميل (الأثر) باختبار (T) الخاص بالانحدار الخطي.

- الدرجة الكلية للمقياس = عدد الفقرات في المقياس × أعلى وزن في بدائل الفقرات

- الدرجة الكلية للمجال = عدد الفقرات في المجال المحدد × أعلى وزن في بدائل الفقرات

مجموع أوزان البدائل

الوسط الفرضي =  $\frac{\text{عدد الفقرات} \times \text{مجموع أوزان البدائل}}{\text{عدد البدائل}}$

٣- عرض النتائج ومناقشتها:

جدول (1) يبين المعالم الاحصائية لمقياس الأساليب الإدارية المستحدثة والاستثمار الرياضي بالمقارنة مع الوسط الفرضي لكل مقياس

أسم المقياس	عدد الأفراد	الدرجة الكلية للمجال	الوسط الفرضي	الوسط الحسابي	الوسيط	المعياري	الانحراف المعياري	معامل الارتواء	المحسوبة (ن)	درجة (Sig)
الأساليب الإدارية المستحدثة	48	240	144	134.48	134	11.759	0.864	10.56	0.000	
الاستثمار الرياضي	40	200	120	103.38	100	10.671	0.885	20.304	0.000	

وحدة القياس (الدرجة) ن = 170 درجة الحرية (169) مستوى الدلالة (0.05) دال إذ كانت (Sig)  $\geq (0.05)$

جدول (2) يبين معامل الارتباط البسيط والانحدار الخطي ونسبة المساهمة والخطأ المعياري للتقدير لنتائج مقياس الأساليب الإدارية المستحدثة بنتائج مقياس الاستثمار الرياضي

المتغير	نتائج مقياس	معامل الارتباط البسيط (R)	معامل الانحدار المتعدد (R) <sup>2</sup> (معامل التحديد)	نسبة المساهمة	الخطأ المعياري للتقدير
الاساليب الإدارية المستحدثة	الاستثمار الرياضي	0.705	0.498	0.495	7.587

مستوى الدلالة (0.05) ن = 170

جدول (3) يبين اختبار (F) لفحص جودة توفيق أنموذج الانحدار الخطي لنتائج مقياس الاساليب الادارية المستحدثة بنتائج مقياس الاستثمار الرياضي

المقياس المؤثر	بمقياس	التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة (F) المحسوبة	درجة (Sig)	الدلالة
الاساليب الادارية المستحدثة	الاستثمار	الانحدار	9574.118	1	9574.118	166.334	0.000	دال
	الرياضي	الأخطاء	9670.029	168	57.56			

\* مستوى الدلالة (0.05) ن = 170 قيمة (F) دالة إذا كانت قيمة درجة (Sig)  $\geq (0.05)$

جدول (4) يبين قيم تقديرات الحد الثابت والميل (الأثر) لنتائج مقياس الاستثمار الرياضي بدلالة نتائج الاساليب الادارية المستحدثة وأخطائها المعيارية ومستوى دلالتها الحقيقية والمعنوية

المتأثر	المتغيرات	بيتا $\beta$	الخطأ المعياري	قيمة (t) المحسوبة	درجة (Sig)	المعنوية
الاستثمار الرياضي	الحد الثابت	17.303	6.7	2.583	0.011	معنوي
	الاساليب الادارية المستحدثة	0.64	0.05	12.897	0.000	معنوي

مستوى الدلالة (0.05)  $n = 17$  قيمة (t) معنوية إذا كانت درجة (Sig)  $\geq (0.05)$

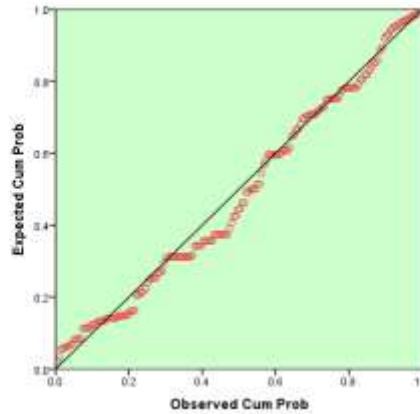
وبذلك يمكن الاستدلال بالقيم الرقمية لمقياس الاستثمار الرياضي وكالاتي:-

التنبؤ بالاستثمار الرياضي بدلالة الاساليب الادارية المستحدثة = ثابت الانحدار + ((الميل (الأثر) ×

$$103.37 = (134.48 \times 0.64) + 17.303 = ((س$$

ويوضح الشكل (1) توافق قيم درجات مقياس الاستثمار الرياضي مع درجات مقياس الاساليب الادارية المستحدثة ويسيران معاً بشكلٍ خطي .

التوافق الطبيعي الخطي بين الاساليب الادارية المستحدثة والاستثمار الرياضي



شكل (1) يوضح توافق قيم درجات مقياس الاستثمار الرياضي مع درجات مقياس الاساليب الادارية المستحدثة

تؤكد نتائج جدول (2) ان الاستثمار الرياضي يرتبط بالأساليب الادارية المستحدثة في الاستثمار الرياضي ويسهم يؤثر الاخير فيه ، إذ تؤكد تلك العلاقة بانحدار خطي نتائج جدول المطابقة (3) والتي جاءت متسقة مع نتائج الاثر الواردة في الجدول (4) ، إذ يعزو الباحث ظهور هذه النتائج إلى ان الاساليب الادارية المستحدثة تعمل على زيادة مستوى مجالات الاستثمار الرياضي ومن الممكن التنبؤ بالتطوير الذي يظهر عليها كلما زاد مستوى الاساليب الادارية المستحدثة وذلك لدورها الفاعل في كونها مفهوم حديث في الادارة الرياضية التي تتطلب ان تكون طريقة او اسلوب الإدارة يستند الى الحدائثة في احتواء المفاهيم المختلفة بشكل تطبيقي او السعي لتميتها على وفق اساليب علمية تخلو من سيادة

الاساليب التقليدية ، اذ يعزو الباحث هذه العلاقة والمساهمة والاثار الى ان الاساليب الادارية المستحدثة ممكن لها ان تطور الرؤيا المستقبلية للاستثمار لدى العاملين في المؤسسات الرياضية وتمكنهم من توسيع ودعم هذه الرؤيا ، مما يتيح ذلك زيادة الثقافة الاستثمارية وتوفير القاعدة الساندة لدعم وتنمية هذه الثقافة بالشكل الذي يدعم جذب المستثمرين لرفع مستوى التمويل الرياضي بالموارد المالية التي تأتي من مختلف الاستثمارات التي من ضمنها السياحة الرياضية وهذا التعدد بالاستثمار بكل تأكيد يتطلب كفاية لدى المعنيين في رفع مستوى الاساليب الادارية المستحدثة .

وأشار ناصف مرفت ان الاساليب الإدارية المستحدثة وتعمل على اختصار الوقت بالقدر الممكن وتوفير التكاليف من خلال خطوات علمية مدروسة وهذا يساهم بإعطاء تفاصيل خاصة لدى القيادة الادارية، وتتميز الاساليب المستحدثة في اشراك الموظفين في عملية صنع القرار وتركز على تعليم المدراء المهارات الأساسية التي لا بد ان يتمتع بها كل قائد وتشمل الإنجازات التي تساعد على تحفيز الموظفين في مشاركة القرار لينتقل من مرحلة التقليد الى مرحلة الابداع الفكري وخلق أفكار جديدة تساهم في تطوير المؤسسة. (ناصر مرفت صالح ، ٢٠١٠ ، ص٦٨)

وتعتبر الادارة المستحدثة من التوجهات الحديثة في المؤسسات عامة والرياضية خاصة للعمل على التغيير نتيجة للتغيرات السريعة في البيئة المحيطة من خلال تطوير وتحسين الاندية لجذب الاستثمار الرياضي لتكون مختلفة عن وضعها الحالي. (موسى اللوزي ، ٢٠٠٢ ، ص٢٤٤)

إذ يذكر مؤمن عبد تحقيق اعلى الربح، وانما إعادة صياغة أسلوب إدارة الأندية والتزامها بالأهداف للنهوض بواقعها مما اوجب ضرورة إرساء دعائم الاستثمار والتي اثبتت نظريا إمكانية توفير التمويل اللازم لتحقيق متطلباتها من خلال التدفقات النقدية عن الاستثمار المالي بالمؤسسة الرياضية. (مؤمن عبد العزيز، عبدة محمود ، ٢٠١٥ ، ص٢٢)

وتحويل الاقتصاد المركزي في اليات السوق الحر والاتجاه بقوة نحو خصخصة المشروعات التي تشجع المستثمرين على المستوى المحلي والدولي بهدف زيادة راس المال عن طريق توظيفه من خلال الأنشطة الرياضية المختلفة وتبادل المنفعة بين المستثمرين والاندية الرياضية في استثمار امكانياتهم المادية والبشرية اللازمة. (حسن احمد الشافعي ، ٢٠٠٦ ، ص١٩)

وتختلف قيمة الاستثمار في المجال الرياضي عن الاستثمار في المجالات الأخرى، لتوظيف وازدادة البلايين للاقتصاد القومي وهذا ما جعل الرياضة أداة لأحداث الحراك في المجتمع من خلال المساهمة في تحسين اللياقة الصحية وتقدير الذات واحترام الآخرين. (Helen t .2015.p5)



٤- الاستنتاجات والتوصيات:

- ١- أن الاساليب الادارية المستحدثة تحتاج إلى دعم لتحسينها لدى العاملين في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق لما تعود به ما مردودات إيجابية إلى الرياضة العراقية .
- ٢- يمتلك العاملون في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق أسلوب إدارة استراتيجية أكثر من باقي الاساليب الادارية المستحدثة.
- ٣- يحتاج العاملون في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق إلى اسلوب الإدارة بالأهداف من الاساليب الادارية بصورة اكبر من بقية الأساليب التي شهدت ضعفاً واضحاً أيضاً
- ٤- إن العاملين في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق يحتاجون إلى تمكينهم من الإلمام بثقافة الاستثمار الرياضي ومحدداته الادارية .
- ٥- يحتاج العاملون في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار إلى الإلمام بكيفية جذب المستثمرين وكيفية تقديم التسهيلات المالية والادارية والضمانات التي يحتاجها المستثمرون بصورة اكبر من بقية ما يدعم الاستثمار الرياضي في العراق التي شهدت ضعفاً واضحاً أيضاً .
- ٦- ترتبط وتسهم وتؤثر الاساليب الإدارية المستحدثة بالاستثمار الرياضي في العراق ومن الممكن التنبؤ من خلالها بهذا النوع من الاستثمار .
- ٧- من الضروري العمل على تحسين الاساليب الادارية المستحدثة لدى العاملين في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق .
- ٨- من الضروري العمل على تطوير ثقافة الاستثمار الرياضي لدى العاملين في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق .
- ٩- لابد من اهتمام وزارة الشباب والرياضة واللجنة الاولمبية الرياضية ودوائر الاستثمار في مجلس الوزراء باعتماد برامج التطوير الإداري للعاملين في بعض المؤسسات الرياضية المسؤولة عن الاستثمار في العراق .

المصادر:

- حسن احمد الشافعي: الاستثمار والتسويق في التربية البدنية والرياضية (الموسوعة العلمية لاقتصاديات الرياضة)، ط١، الاسكندرية، دار الوفاء للطباعة والنشر، ٢٠٠٦.
- حسين عبيد؛ الأساليب الإدارية المستحدثة ومساهماتها في تنمية الاستثمار والتسويق الرياضي لبعض المؤسسات الرياضية في العراق: أطروحة دكتوراه، كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، الجامعة المستنصرية، ٢٠١٩.
- محمد احمد الخضري؛ المناخ الاستثماري المستهدف، الادارة واستراتيجيات التنمية: القاهرة، مركز الكتاب للنشر، ٢٠٠٢.
- موسى اللوزي: التنمية الإدارية: ط٢، عمان، دار وائل للطباعة والنشر، ٢٠٠٢.
- مؤمن عبد العزيز، عبدة محمود: استثمار المنشآت الرياضية في الوطن العربي، ط١، الاسكندرية، دار العلم والايمان، ٢٠١٥.
- ناصف مرفت القيادة الادارية في المؤسسات التعليمية، ط١، القاهرة، دارالحكمة، ٢٠١٠.
- Helen G: sport policy and investment, Usa,AUC Press, department for culture